

# RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO SEGUNDO TRIMESTRE 2023

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n° 71849/2022 CEAC Sul – 2º Trimestre de 2023

# Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CEAC Sul
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
  - Serviço de Atenção ao Usuário - SAU
  - Tempo de Entrega de Resultado
- 5 Recursos Financeiros
  - Fluxo de Caixa
  - Demonstrativo Contábil





## Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Sul – AFIP/ OSS

### INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 71849/2022 de Serviços Laboratoriais celebrado em 30/12/2022 entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS DA ZONA SUL - CEAC ZONA SUL no período de abril a junho de 2023, em conformidade com a Lei Complementar nº846, de 04 de Junho de 1998.

## Centro Estadual

### de Análises Clínicas da Zona Sul – AFIP/ OSS

- Os Centros Estaduais de Análises Clínicas foram criados pela Secretaria Estadual de Saúde com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo, visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica, gerados em 20 unidades de saúde estaduais (hospitais e ambulatórios de especialidades médicas).
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CEAC SUL mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central do CEAC Sul os exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SES**, específica para esta atividade.

## Unidades

### **Demanda**

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no Segundo Trimestre de 2023

Atualmente o CEAC Sul atende à demanda gerada em:



20 unidades estaduais de saúde, sendo:

- 11 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.
- 7 Ambulatórios Médicos de Especialidades – AME com estrutura laboratorial básica para atendimento aos protocolos específicos.
- 2 unidades de captação de exames previamente coletados.



# Relação de Unidades Atendidas no CEAC Sul

## A) HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (11)

Hospital Estadual de Francisco Morato

Hospital Estadual de Grajaú

Hospital Franco da Rocha

Hospital Geral de Carapicuíba

Hospital Geral de Itapeverica da Serra

Hospital Geral de Itapevi

Hospital Geral de Pedreira

Hospital Regional de Cotia

Hospital Regional Sul

Conjunto Hospitalar de Sorocaba

Hospital e Maternidade Interlagos

## B) AMBULATORIOS MÉDICOS - AME (7)

AE – Varzea do Carmo

AME Carapicuíba

AME Interlagos

AME Itapevi

AME Itu

AME Jardim dos Prados

AME Sorocaba

## C) UNIDADES DE CAPTAÇÃO (2)

Complexo Hospitalar do Juquery

Hospital Dr. Francisco Ribeiro Arantes

## Resultados Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Contrato de Gestão nº 71849/2022, que estimaram um volume para o Segundo Trimestre de **2.261.247** exames. A produção realizada foi de **3,36%** maior que o estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Sul, abril a junho 2023

<b>Mês</b>	<b>Estimado</b>	<b>Produzido</b>	<b>Diferença</b>
Abril	753.749	755.349	0,21%
Maio	753.749	812.826	7,84%
Junho	753.749	769.113	2,04%
<b>Total</b>	<b>2.261.247</b>	<b>2.337.288</b>	<b>3,36%</b>

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2023

# Resultados

## Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no Segundo Trimestre de 2023 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 1 discrimina a produção do CEAC Sul em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e conforme apresentado apresenta variações percentuais abaixo da meta em cada serviço.

Cumprir salientar que a AFIP/ CEAC SUL não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

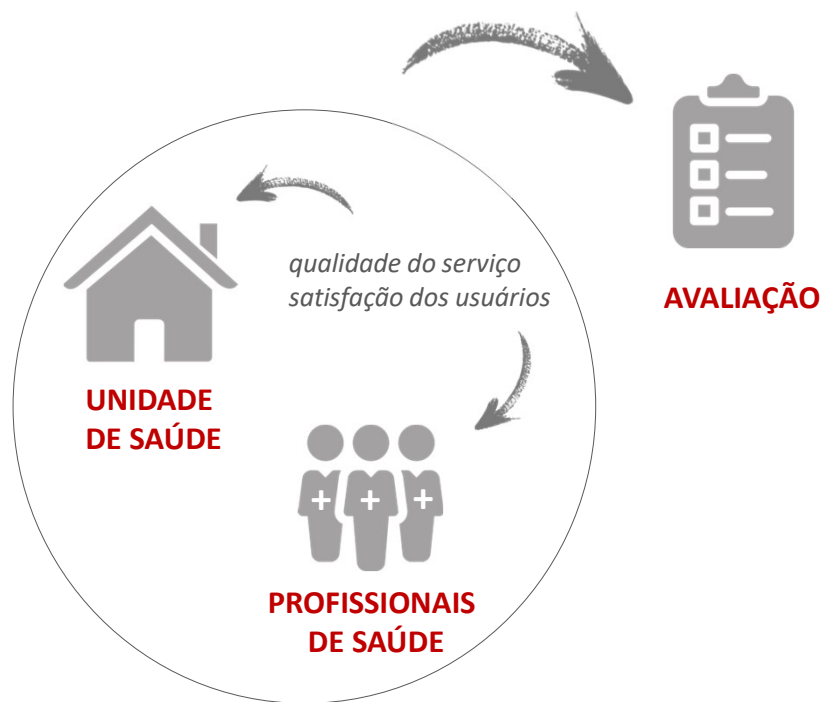
Quadro 1 – Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Sul, discriminada por unidade assistencial no período de abril a junho 2023

	Abril			Maio			Junho			Segundo Trimestre		
	Realização	Meta	%	Realização	Meta	%	Realização	Meta	%	Realização	Meta	%
AE - VARZEA DO CARMO	39.989	40.910	-2,25%	37.911	40.910	-7,33%	38.302	40.910	-6,37%	116.202	122.730	-5,32%
AME CARAPICUIBA	12.414	15.757	-21,22%	13.709	15.757	-13,00%	13.674	15.757	-13,22%	39.797	47.271	-15,81%
AME INTERLAGOS	6.654	8.079	-17,64%	6.735	8.079	-16,64%	5.921	8.079	-26,71%	19.310	24.237	-20,33%
AME ITAPEVI	8.498	8.774	-3,15%	8.414	8.774	-4,10%	8.799	8.774	0,28%	25.711	26.322	-2,32%
AME ITU	9.394	8.861	6,02%	9.455	8.861	6,70%	7.422	8.861	-16,24%	26.271	26.583	-1,17%
AME JD DOS PRADOS	15.572	19.626	-20,66%	16.828	19.626	-14,26%	14.000	19.626	-28,67%	46.400	58.878	-21,19%
AME SOROCABA	14.008	11.232	24,72%	14.324	11.232	27,53%	14.529	11.232	29,35%	42.861	33.696	27,20%
HOSP CARAPICUIBA	138.484	124.646	11,10%	148.209	124.646	18,90%	138.754	124.646	11,32%	425.447	373.938	13,77%
HOSP COTIA	59.792	69.411	-13,86%	64.582	69.411	-6,96%	61.787	69.411	-10,98%	186.161	208.233	-10,60%
HOSP FRANCISCO MORATO	18.685	14.522	28,67%	21.512	14.522	48,13%	19.509	14.522	34,34%	59.706	43.566	37,05%
HOSP FRANCISCO R ARANTES	985	888	10,92%	580	888	-34,68%	859	888	-3,27%	2.424	2.664	-9,01%
HOSP FRANCO DA ROCHA	34.606	38.553	-10,24%	37.178	38.553	-3,57%	36.021	38.553	-6,57%	107.805	115.659	-6,79%
HOSP GRAJAU	56.860	65.682	-13,43%	64.439	65.682	-1,89%	63.975	65.682	-2,60%	185.274	197.046	-5,97%
HOSP INTERLAGOS	9.718	9.558	1,67%	9.816	9.558	2,70%	10.432	9.558	9,14%	29.966	28.674	4,51%
HOSP ITAPEVICERICA DA SERRA	130.656	115.876	12,76%	140.088	115.876	20,89%	128.271	115.876	10,70%	399.015	347.628	14,78%
HOSP ITAPEVI	31.611	30.107	5,00%	36.080	30.107	19,84%	30.843	30.107	2,44%	98.534	90.321	9,09%
HOSP JUQUERY	4.894	3.889	25,84%	3.740	3.889	-3,83%	2.775	3.889	-28,64%	11.409	11.667	-2,21%
HOSP PEDREIRA	52.792	51.692	2,13%	58.817	51.692	13,78%	56.971	51.692	10,21%	168.580	155.076	8,71%
HOSP REGIONAL SUL	20.758	30.417	-31,76%	22.761	30.417	-25,17%	22.994	30.417	-24,40%	66.513	91.251	-27,11%
HOSP SOROCABA	88.979	85.269	4,35%	97.648	85.269	14,52%	93.275	85.269	9,39%	279.902	255.807	9,42%
Total	755.349	753.749	0,21%	812.826	753.749	7,84%	769.113	753.749	2,04%	2.337.288	2.261.247	3,36%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2023



# Indicadores – Pesquisa de Satisfação



## Serviço de Atenção ao Usuário – SAU

A AFIP utiliza o Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) para atendimento aos serviços de saúde que lhe são referenciados. Nesses serviços, estruturados em cada unidade vinculada ao CEAC Sul como registros de reclamações, elogios ou sugestões por profissional específico, responsável por setor/unidade.

Abaixo a tabela 2 representa a quantidade de registros via Reglab como registros de reclamações, elogios ou sugestões.

S.A.U.	Total Mês	Sugestões	Reclamações	Elogios	Reclamação Procedente	Reclamação Improcedente
Abril	0	0	0	0	0	0
Mai	0	0	0	1	0	0
Junho	0	0	0	0	0	0
Total Trimestre	0	0	0	1	0	0

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2023

# Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 3 representa o indicador de exames liberados conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames – 2º Trimestre 2023.

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO					
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO					
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CEAC SUL					
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	abr/23	mai/23	jun/23	MÉDIA 2º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	<b>COM PERFIL DE URGÊNCIA:</b> PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	98,86%	98,09%	97,06%	98,00%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$				
	<b>SEM PERFIL DE URGÊNCIA:</b> PACIENTES INTERNADOS	99,95%	99,92%	99,93%	99,93%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$				
	<b>SEM PERFIL DE URGÊNCIA:</b> PACIENTES AMBULATORIAIS	90,04%	90,21%	95,48%	91,91%
	META DE CONTRATO $\geq 90,00\%$				
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	<b>EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA</b>	96,23%	95,29%	94,86%	95,46%
	META DE CONTRATO $\geq 85,00\%$				

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema AR © 2023

## Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista no Contrato de Gestão nº71849/2022, para o Segundo Trimestre de 2023 foi de **R\$12.300.000,00**.

A Tabela 4 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de abril a junho de 2023. O valor repassado foi de **R\$12.300.000,00**, o repasse para o contrato de gestão para o 2º Trimestre foi exatamente o total estimado.

Tabela 4 – Recursos Financeiros CEAC Sul AFIP / OSS

Mês	Estimado	Repasse	Diferença
Abril	R\$ 4.100.000,00	R\$ 4.100.000,00	0,00%
Maio	R\$ 4.100.000,00	R\$ 4.100.000,00	0,00%
Junho	R\$ 4.100.000,00	R\$ 4.100.000,00	0,00%
<b>Total</b>	<b>R\$ 12.300.000,00</b>	<b>R\$ 12.300.000,00</b>	<b>0,00%</b>

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2023

## Prestação de Contas Fluxo de Caixa

A prestação de contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de janeiro a junho de 2023 está representada no quadro 2.

Quadro 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CEAC Sul – 2º Trimestre 2023

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 24/07/2023 09:57

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa

CEAC SUL 2 - Período: De 01 até 06/2023

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	59.338,99	2.099,27	1.060,54	1.848,28	2.608,06	2.697,04	-
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/	3.945.178,47	3.971.208,44	3.923.670,73	4.100.000,00	4.100.000,00	4.100.000,00	<b>24.140.057,64</b>
Receitas Financeiras	562,16	719,72	848,36	780,98	1.192,79	1.032,17	<b>5.136,18</b>
Outras Receitas	766.000,00	427.000,00	417.000,00	0	553.000,00	759.000,00	<b>2.922.000,00</b>
<b>Total de Receitas</b>	<b>4.711.740,63</b>	<b>4.398.928,16</b>	<b>4.341.519,09</b>	<b>4.100.780,98</b>	<b>4.654.192,79</b>	<b>4.860.032,17</b>	<b>27.067.193,82</b>
<b>Pessoal (CLT)</b>	<b>1.949.001,65</b>	<b>1.679.825,86</b>	<b>1.816.760,17</b>	<b>1.738.183,52</b>	<b>1.619.555,43</b>	<b>1.767.913,65</b>	<b>10.571.240,28</b>
Ordenados	919.091,48	898.355,92	957.272,21	921.421,55	906.740,86	904.422,95	<b>5.507.304,97</b>
Benefícios	357.523,64	302.438,34	300.332,57	297.614,75	306.411,08	240.912,11	<b>1.805.232,49</b>
Horas Extras	87.119,28	34.797,79	44.864,56	5.193,48	12.776,04	85.452,06	<b>270.203,21</b>
Encargos Sociais	332.609,40	255.854,69	257.422,50	260.301,04	254.094,45	263.262,48	<b>1.623.544,56</b>
Rescisões com Encargos	51.189,18	37.421,51	33.373,42	139.422,91	21.151,59	92.025,23	<b>374.583,84</b>
13ª	70.554,09	44,59	237,93	238,57	990,93	436,6	<b>72.502,71</b>
Férias	130.914,58	150.913,02	223.256,98	113.991,22	117.390,48	181.402,22	<b>917.868,50</b>
<b>Serviços Terceirizados</b>	<b>1.144.353,16</b>	<b>616.181,46</b>	<b>919.462,63</b>	<b>921.081,22</b>	<b>1.479.869,47</b>	<b>1.266.617,59</b>	<b>6.347.565,53</b>
<b>Assistenciais</b>	<b>796.459,75</b>	<b>422.594,74</b>	<b>607.461,33</b>	<b>693.207,25</b>	<b>1.131.952,56</b>	<b>966.227,91</b>	<b>4.617.903,54</b>
Pessoa Jurídica	796.459,75	422.594,74	607.461,33	693.207,25	1.131.952,56	966.227,91	<b>4.617.903,54</b>
Administrativos	347.893,41	193.586,72	312.001,30	227.873,97	347.916,91	300.389,68	<b>1.729.661,99</b>
<b>Materiais</b>	<b>1.509.186,56</b>	<b>811.015,22</b>	<b>1.437.697,61</b>	<b>1.245.891,24</b>	<b>1.393.708,23</b>	<b>1.682.024,90</b>	<b>8.079.523,76</b>
Materiais e Medicamentos	1.493.212,64	794.820,12	1.397.084,77	1.212.688,68	1.354.261,30	1.645.463,82	<b>7.897.531,33</b>
Materiais de Consumo	15.973,92	16.195,10	40.612,84	33.202,56	39.446,93	36.561,08	<b>181.992,43</b>
<b>Ações Judiciais</b>	<b>2.192,70</b>	<b>1.561,08</b>	<b>1.921,08</b>	<b>1.561,08</b>	<b>14.662,00</b>	<b>5.613,92</b>	<b>27.511,86</b>
Trabalhistas	2.192,70	1.561,08	1.921,08	1.561,08	14.662,00	5.613,92	<b>27.511,86</b>
Utilidade Pública	67.949,19	42.750,31	83.644,83	71.014,19	66.689,82	64.925,20	<b>396.973,54</b>
Tributárias	40.011,42	13.128,24	13.128,24	55.494,05	13.828,10	13.256,70	<b>148.846,75</b>
Financeiras	2.193,06	2.129,80	2.330,88	2.246,70	2.173,40	2.232,58	<b>13.306,42</b>
Manutenção Predial	0	0	2.680,18	0	0	0	<b>2.680,18</b>
Investimentos	2.252,19	0	7.140,71	7.856,62	6.360,64	0	<b>23.610,16</b>
Outras Despesas	51.840,42	1.233.374,92	55.965,02	56.692,58	57.256,72	57.849,70	<b>1.512.979,36</b>
<b>Total de Despesas</b>	<b>4.768.980,35</b>	<b>4.399.966,89</b>	<b>4.340.731,35</b>	<b>4.100.021,20</b>	<b>4.654.103,81</b>	<b>4.860.434,24</b>	<b>27.124.237,84</b>
<b>Saldo do mês (Receitas - Despesas)</b>	<b>-57.239,72</b>	<b>-1.038,73</b>	<b>787,74</b>	<b>759,78</b>	<b>88,98</b>	<b>-402,07</b>	<b>-57.044,02</b>
<b>SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)</b>	<b>2.099,27</b>	<b>1.060,54</b>	<b>1.848,28</b>	<b>2.608,06</b>	<b>2.697,04</b>	<b>2.294,97</b>	<b>-</b>

[www.gestao.saude.sp.gov.br](http://www.gestao.saude.sp.gov.br). Acesso em 24/07/2023 09:h57min

## Prestação de Contas Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de janeiro a junho de 2023 está representado no quadro 3.

Quadro 3 – Demonstrativo Contábil CEAC Sul – 2º Trimestre 2023

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 24/07/2023 09:58

Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional

CEAC SUL 2 - Período: De 01 até 06/2023

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Repasso Contrato de	3.971.208,44	3.923.670,73	4.100.000,00	4.100.000,00	4.100.000,00	4.100.000,00	<b>24.294.879,17</b>
<b>Total - Repasses (1)</b>	<b>3.971.208,44</b>	<b>3.923.670,73</b>	<b>4.100.000,00</b>	<b>4.100.000,00</b>	<b>4.100.000,00</b>	<b>4.100.000,00</b>	<b>24.294.879,17</b>
Receitas Financeiras	562,16	719,72	848,36	780,98	1.192,79	1.032,17	<b>5.136,18</b>
<b>Demais Receitas</b>	<b>6.892,38</b>	<b>5.184,98</b>	<b>0</b>	<b>8.883,81</b>	<b>9.794,55</b>	<b>3.258,36</b>	<b>34.014,08</b>
Estornos / Reembolso de Despesas	6.892,38	5.184,98	0	3.419,40	9.794,55	3.258,36	<b>28.549,67</b>
Outras Receitas	0	0	0	5.464,41	0	0	<b>5.464,41</b>
<b>Total - Financeiras, Acessórias, Doações</b>	<b>7.454,54</b>	<b>5.904,70</b>	<b>848,36</b>	<b>9.664,79</b>	<b>10.987,34</b>	<b>4.290,53</b>	<b>39.150,26</b>
<b>TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)</b>	<b>3.978.662,98</b>	<b>3.929.575,43</b>	<b>4.100.848,36</b>	<b>4.109.664,79</b>	<b>4.110.987,34</b>	<b>4.104.290,53</b>	<b>24.334.029,43</b>
<b>Pessoal</b>	<b>1.821.820,61</b>	<b>1.847.754,08</b>	<b>1.817.566,41</b>	<b>1.849.955,52</b>	<b>1.895.564,30</b>	<b>2.031.164,18</b>	<b>11.263.825,10</b>
Ordenados	1.095.832,77	1.156.911,97	1.149.469,68	1.124.546,55	1.135.745,41	1.165.830,96	<b>6.828.337,34</b>
Benefícios	234.373,46	216.777,70	213.057,26	216.804,60	212.702,92	315.228,08	<b>1.408.944,02</b>
Horas Extras	34.797,79	44.864,56	5.193,48	12.776,04	85.452,06	42.804,74	<b>225.888,67</b>
Encargos Sociais	138.911,10	133.553,19	135.567,07	170.710,64	134.072,18	168.108,87	<b>880.923,05</b>
Rescisões com Encargos	10.311,20	7.366,65	6.031,03	35.215,76	4.085,52	22.122,58	<b>85.132,74</b>
<b>Provisões com Pessoal</b>	<b>307.594,29</b>	<b>288.280,01</b>	<b>308.247,89</b>	<b>289.901,93</b>	<b>323.506,21</b>	<b>317.068,95</b>	<b>1.834.599,28</b>
13º com Encargos	109.866,38	108.212,46	109.537,82	109.698,49	117.989,31	124.180,58	<b>679.485,04</b>
Férias com Encargos	197.727,91	180.067,55	198.710,07	180.203,44	205.516,90	192.888,37	<b>1.155.114,24</b>
<b>Serviços Terceirizados</b>	<b>990.167,67</b>	<b>976.619,17</b>	<b>1.034.194,30</b>	<b>1.026.159,33</b>	<b>1.151.081,43</b>	<b>1.112.486,17</b>	<b>6.290.708,07</b>
<b>Assistenciais</b>	<b>710.310,03</b>	<b>691.130,20</b>	<b>771.084,48</b>	<b>743.536,44</b>	<b>868.454,21</b>	<b>819.643,96</b>	<b>4.604.159,32</b>
Pessoa Jurídica	710.310,03	691.130,20	771.084,48	743.536,44	868.454,21	819.643,96	<b>4.604.159,32</b>
Administrativos	279.857,64	285.488,97	263.109,82	282.622,89	282.627,22	292.842,21	<b>1.686.548,75</b>
<b>Materiais</b>	<b>1.197.716,94</b>	<b>1.192.994,24</b>	<b>1.439.860,09</b>	<b>1.170.053,72</b>	<b>1.393.838,50</b>	<b>1.367.227,18</b>	<b>7.761.690,67</b>
Materiais e Medicamentos	1.145.760,73	1.144.293,36	1.375.040,58	1.113.715,20	1.313.534,66	1.311.505,69	<b>7.403.850,22</b>
Materiais de Consumo	51.956,21	48.700,88	64.819,51	56.338,52	80.303,84	55.721,49	<b>357.840,45</b>
<b>Ações Judiciais</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>460</b>
Trabalhistas	0	0	360	0	0	100	<b>460</b>
Utilidade Pública	66.270,16	64.604,24	66.681,49	68.010,16	68.069,07	64.083,90	<b>397.719,02</b>
Tributárias	0	11.356,20	53.913,31	11.866,46	12.156,60	54.415,89	<b>143.708,46</b>
Financeiras	2.193,06	2.129,80	2.330,88	2.246,70	2.173,40	2.232,58	<b>13.306,42</b>
Outras Despesas	51.389,87	52.011,40	55.941,99	56.529,78	56.280,81	56.078,50	<b>328.232,35</b>
<b>Total das Despesas Operacionais (4)</b>	<b>4.129.558,31</b>	<b>4.147.469,13</b>	<b>4.470.848,47</b>	<b>4.184.821,67</b>	<b>4.579.164,11</b>	<b>4.687.788,40</b>	<b>26.199.650,09</b>
Equipamentos	0	8.759,02	6.238,31	6.360,64	0	0	<b>21.357,97</b>
<b>Total de Despesas com Investimentos</b>	<b>0</b>	<b>8.759,02</b>	<b>6.238,31</b>	<b>6.360,64</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.357,97</b>
<b>TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)</b>	<b>4.129.558,31</b>	<b>4.156.228,15</b>	<b>4.477.086,78</b>	<b>4.191.182,31</b>	<b>4.579.164,11</b>	<b>4.687.788,40</b>	<b>26.221.008,06</b>
<b>RESULTADO (Total das Receitas - Total</b>	<b>-150.895,33</b>	<b>-226.652,72</b>	<b>-376.238,42</b>	<b>-81.517,52</b>	<b>-468.176,77</b>	<b>-583.497,87</b>	<b>-1.886.978,63</b>

[www.gestao.saude.sp.gov.br](http://www.gestao.saude.sp.gov.br). Acesso em 24/07/2023 – 09h58min





Obrigado!