



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO SEGUNDO TRIMESTRE 2021

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n°988088/2020 CEAC Norte – 2º Trimestre 2021

Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CEAC Norte
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
 - Pesquisa de Satisfação dos Usuários
 - Tempo de Entrega de Resultado
- 5 Recursos Financeiros
 - Fluxo de Caixa
 - Demonstrativo Contábil





Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 988088/2020 de Serviços Laboratoriais celebrado em 01/08/2020 entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS DA ZONA NORTE - CEAC ZONA NORTE no período de Abril a Junho de 2021, em conformidade com a Lei Complementar nº846, de 04 de Junho de 1998.

Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

- Os Centros Estaduais de Análises Clínicas foram criados pela Secretaria Estadual de Saúde com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo, visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica, gerados em 31 unidades de saúde estaduais (hospitais e ambulatórios de especialidades médicas).
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CEAC Norte mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central do CEAC Norte exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SES**, específica para esta atividade.

Unidades

Demanda

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no Segundo Trimestre de 2021.

Atualmente o CEAC Norte atende à demanda gerada em:



31 unidades estaduais de saúde, sendo:

- 12 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.
- 7 Ambulatórios Médicos de Especialidades – AME com estrutura laboratorial básica para atendimento aos protocolos específicos.
- 11 unidades de captação de exames previamente coletados.
- 1 hospital de campanha para tratamento de COVID-19.

Relação de Unidades Atendidas no CEAC Norte

A) HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (12)

Hospital Mandaqui
Hospital Ipiranga
Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia
Hospital Vila Alpina
Hospital Mario Covas
Hospital Sapopemba
Hospital Pérola Byington
Hospital Santa Marcelina de Itaim Paulista
Hospital Santa Marcelina de Itaquaquetuba
Hospital Regional de Osasco
Hospital Geral de Taipas
Hospital Geral de Guaianazes

B) HOSPITAL – Unidade para tratamento de COVID-19 (1)

Hospital de Campanha Metropolitano

C) AMBULATORIOS MÉDICOS - AME (7)

AME Santos
AME Heliópolis
AME Jundiaí
AME Pariquera-Açu
AME Lorena
AME Caraguatatuba
CRI Zona Norte

D) UNIDADES DE CAPTAÇÃO (11)

Hospital Heliópolis
Hospital Darcy Vargas
Hospital Vila Penteadão
CAIS –Santa Rita
Hospital Vila Nova Cachoeirinha
Hospital Geral de São Mateus
Hospital Leonor Mendes de Barros
Hospital Infantil Candido Fontoura
Hospital Guilherme Álvaro
CRI Zona Leste / CRATOD

Resultados Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Termo Aditivo 01/2021 e no Contrato de Gestão nº 988088/2020, que estimaram um volume para o Segundo Trimestre de **3.091.140** exames. A produção realizada foi de **16,60 %** menor que o estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Norte, Abril a Junho de 2021.

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Abril	1.030.380	820.949	-20,33%
Maio	1.030.380	881.923	-14,41%
Junho	1.030.380	875.254	-15,06%
Total	3.091.140	2.578.126	-16,60%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab® 2021

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no período de Abril a Junho de 2021 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O quadro 1 discrimina a produção do CEAC Norte em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e conforme apresentado apresenta variações percentuais superiores a meta em cada serviço.

Cumprir salientar que a AFIP/ CEAC NORTE não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

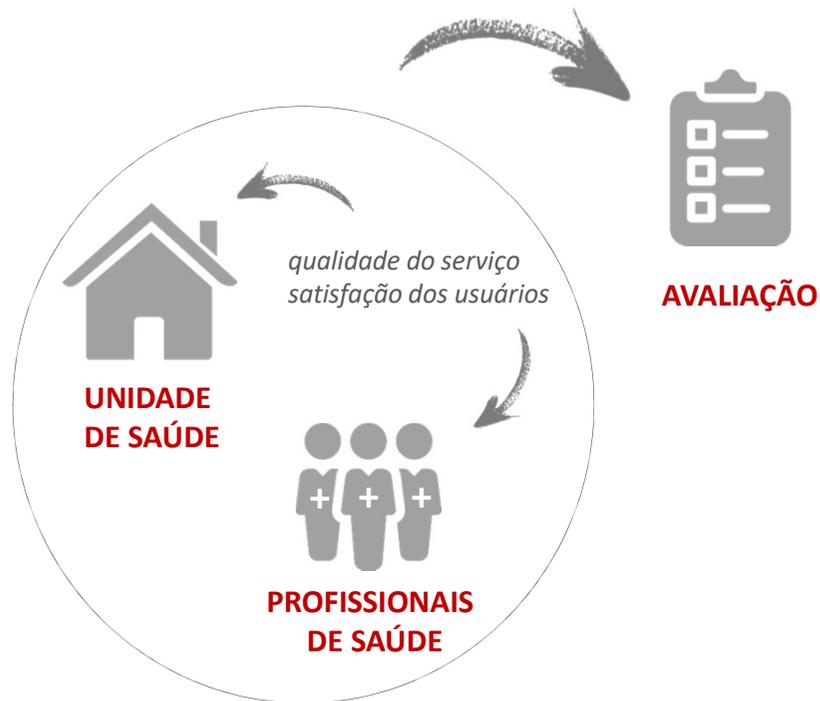
Quadro 1 – Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Norte, discriminada por unidade assistencial no período de Abril a Junho de 2021.

Unidade Solicitante	Abril			Maio			Junho			Trimestre		
	Realizado	Meta	%									
AME CARAGUATATUBA	13.847	22.865	-39,44%	16.904	22.865	-26,07%	17.059	22.865	-25,39%	47.810	68.595	-30,30%
AME HELIOPOLIS	31.666	25.828	22,60%	33.206	25.828	28,57%	31.852	25.828	23,32%	96.724	77.484	24,83%
AME JUNDIAÍ	7.741	9.523	-18,71%	8.432	9.523	-11,46%	8.545	9.523	-10,27%	24.718	28.569	-13,48%
AME LORENA	10.909	22.053	-50,53%	8.977	22.053	-59,29%	9.720	22.053	-55,92%	29.606	66.159	-55,25%
AME PARIQUERA-ACU	5.300	7.778	-31,86%	5.961	7.778	-23,36%	5.965	7.778	-23,31%	17.226	23.334	-26,18%
AME SANTOS	8.878	12.649	-29,81%	11.036	12.649	-12,75%	10.724	12.649	-15,22%	30.638	37.947	-19,26%
CAIS - SANTA RITA	5.908	6.796	-13,07%	6.509	6.796	-4,22%	6.197	6.796	-8,81%	18.614	20.388	-8,70%
CRATOD	1.690	3.826	-55,83%	1.994	3.826	-47,88%	1.915	3.826	-49,95%	5.599	11.478	-51,22%
CRI ZONA LESTE	2.386	8.353	-71,44%	2.499	8.353	-70,08%	3.239	8.353	-61,22%	8.124	25.059	-67,58%
CRI ZONA NORTE	15.951	25.138	-36,55%	18.056	25.138	-28,17%	19.164	25.138	-23,76%	53.171	75.414	-29,49%
HM LEONOR M BARROS	5.129	8.824	-41,87%	5.765	8.824	-34,67%	6.119	8.824	-30,66%	17.013	26.472	-35,73%
HOSP CACHOEIRINHA	4.057	6.802	-40,36%	5.839	6.802	-14,16%	7.224	6.802	6,20%	17.120	20.406	-16,10%
HOSP CRSM	27.944	46.636	-40,08%	29.536	46.636	-36,67%	31.502	46.636	-32,45%	88.982	139.908	-36,40%
HOSP DANTE PAZZANESE	111.677	163.323	-31,62%	119.350	163.323	-26,92%	127.942	163.323	-21,66%	358.969	489.969	-26,74%
HOSP DARCY VARGAS	7.846	9.009	-12,91%	7.740	9.009	-14,09%	8.061	9.009	-10,52%	23.647	27.027	-12,51%
HOSP DE CAMPANHA - METROPOLITANO	2.491	32.239	-92,27%	9.493	32.239	-70,55%	12.378	32.239	-61,61%	24.362	96.717	-74,81%
HOSP GERAL DE GUAIANASES	43.788	28.785	52,12%	42.767	28.785	48,57%	32.210	28.785	11,90%	118.765	86.355	37,53%
HOSP GERAL DE ITAQUAQUECETUBA	47.530	53.490	-11,14%	49.402	53.490	-7,64%	54.060	53.490	1,07%	150.992	160.470	-5,91%
HOSP GUILHERME ALVARO	16.493	19.746	-16,47%	17.479	19.746	-11,48%	18.365	19.746	-6,99%	52.337	59.238	-11,65%
HOSP HELIOPOLIS	18.260	23.028	-20,71%	20.118	23.028	-12,64%	22.196	23.028	-3,61%	60.574	69.084	-12,32%
HOSP INF CANDIDO FONTOURA	4.413	8.018	-44,96%	5.230	8.018	-34,77%	4.982	8.018	-37,86%	14.625	24.054	-39,20%
HOSP IPIRANGA	55.622	67.726	-17,87%	64.342	67.726	-5,00%	60.364	67.726	-10,87%	180.328	203.178	-11,25%
HOSP ITAIM PAULISTA	55.051	55.604	-0,99%	52.219	55.604	-6,09%	50.678	55.604	-8,86%	157.948	166.812	-5,31%
HOSP MANDAQUI	88.506	91.094	-2,84%	94.963	91.094	4,25%	88.056	91.094	-3,34%	271.525	273.282	-0,64%
HOSP MARIO COVAS	80.250	103.507	-22,47%	87.603	103.507	-15,37%	81.530	103.507	-21,23%	249.383	310.521	-19,69%
HOSP REGIONAL DE OSASCO	38.676	37.484	3,18%	40.298	37.484	7,51%	40.293	37.484	7,49%	119.267	112.452	6,06%
HOSP SAO MATEUS	3.165	7.583	-58,26%	4.026	7.583	-46,91%	5.502	7.583	-27,44%	12.693	22.749	-44,20%
HOSP SAPOEMBA	29.616	54.553	-45,71%	31.903	54.553	-41,52%	32.374	54.553	-40,66%	93.893	163.659	-42,63%
HOSP TAIPAS	29.264	31.356	-6,67%	32.118	31.356	2,43%	30.530	31.356	-2,63%	91.912	94.068	-2,29%
HOSP VILA ALPINA	44.318	59.042	-24,94%	44.965	59.042	-23,84%	43.409	59.042	-26,48%	132.692	177.126	-25,09%
HOSP VILA PENTEADO	2.577	9.960	-74,13%	3.193	9.960	-67,94%	3.099	9.960	-68,89%	8.869	29.880	-70,32%
Total	820.949	1.030.380	-20,33%	881.923	1.030.380	-14,41%	875.254	1.030.380	-15,06%	2.578.126	3.091.140	-16,60%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2021

Indicadores – Pesquisa de Satisfação

Serviço de Atenção ao Usuário – SAU



A AFIP implantou o Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) para atendimento aos serviços de saúde que lhe são referenciados. Nesses serviços, estruturados em cada unidade vinculada ao CEAC Norte, foram realizadas pesquisas de satisfação do usuário, assim como registros de reclamações, elogios ou sugestões por profissional específico, responsável pelo setor.

Importante salientar que a adesão à pesquisa de satisfação é voluntária e depende da aprovação da diretoria de cada serviço, hospital ou ambulatório.

No segundo trimestre de 2021, doze (12) unidades de saúde estaduais aderiram à pesquisa de satisfação para usuários do CEAC Norte. Os serviços que aderiram à pesquisa SAU incluíram os seguintes Ambulatórios: Mandaqui, Pérola Byington, Ames Caraguatatuba, Santos e Pariquera-Açu e os Hospitais; Guilherme Álvaro, Heliópolis, Ipiranga, Itaquaquecetuba, Itaim, Mandaqui e Mario Covas.

No segundo trimestre 2021 foram respondidas pesquisas de satisfação (média mensal de 506 pesquisas) em um universo de 18.201 atendimentos avaliados. Verificamos alto grau de satisfação dos usuários com os serviços prestados pelo CEAC Norte/AFIP em todas as dimensões avaliadas (Recepção, Coleta, Preparo, Higiene, Limpeza e Entrega de Resultados) com avaliações “Ótimo” ou “Bom” em 97,9% das respostas, conforme Quadro 2 e Tabela 2.

Indicadores – Pesquisa de Satisfação

Quadro 2 - Pesquisa de Satisfação – 2º Trimestre 2021 CEAC Norte AFIP / OSS

 C.E.A.C. CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS Zona Norte – OSS - AFIP										
RESULTADO RESUMIDO DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO - 2º TRIMESTRE de 2021										
UNIDADES	Ótimo		Bom		Regular		Ruim		Média Total de Respostas por Unidades	Respostas/Mês com base na média total respondida por unidade
	N	%	N	%	N	%	N	%		
AMBULATORIO MANDAQUI	1073	70,9%	383	25,4%	40	2,3%	20	3,6%	126	42
AMBULATORIO PEROLA BYINGTON	180	21,4%	633	77,2%	11	1,4%	0	0,0%	69	23
AME PARIQUERA-AÇU	64	87,6%	10	12,4%	0	0,0%	0	0,0%	6	2
AME SANTOS	420	81,5%	84	17,2%	5	0,9%	0	0,0%	42	14
AME CARAGUATATUBA	756	90,3%	74	9,6%	1	0,2%	0	0,0%	69	23
HOSPITAL GUILHERME ALVARO	211	87,6%	20	8,5%	4	0,7%	4	2,0%	20	7
HOSPITAL HELIOPOLIS	1995	70,0%	816	29,6%	12	0,3%	0	0,0%	235	78
HOSPITAL IPIRANGA	1367	68,7%	476	25,2%	115	5,6%	15	0,6%	164	55
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	1706	84,4%	286	14,8%	13	0,6%	4	0,2%	167	56
HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA	2378	69,3%	936	29,3%	44	1,4%	0	0,0%	280	93
HOSPITAL MANDAQUI	1272	70,2%	430	25,1%	68	3,7%	16	1,1%	149	50
HOSPITAL MARIO COVAS	1927	85,2%	305	13,6%	24	1,1%	3	0,1%	188	63
Total	13349	73,9%	4453	24,0%	337	1,5%	62	0,6%	1517	506

Tabela 2 - Avaliação Positiva Ótimo + Bom.

✓ Avaliação Positiva do Serviço Prestado

AMBULATORIO MANDAQUI	96,3%
AMBULATORIO PEROLA BYINGTON	98,6%
AME PARIQUERA-AÇU	100,0%
AME SANTOS	98,7%
AME CARAGUATATUBA	99,8%
HOSPITAL GUILHERME ALVARO	96,1%
HOSPITAL HELIOPOLIS	99,6%
HOSPITAL IPIRANGA	93,9%
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	99,2%
HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA	98,6%
HOSPITAL MANDAQUI	95,3%
HOSPITAL MARIO COVAS	98,8%

97,9%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Setor Qualidade 2021

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 3 representa o indicador de exames liberados no 2º Trimestre, conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames.

Vale ressaltar que, continuamos com o enfrentamento a Pandemia do COVID-19, impactando nos resultados do 2º Trimestre, com aumento na quantidade de colaboradores afastados por medidas de saúde e segurança, operando com o quadro reduzido para processamento e liberação de exames.

Tabela 3 - Indicador de Atendimento ao Prazo de Execução - 2021

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO					
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO					
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CEAC NORTE					
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	abr/21	mai/21	jun/21	MÉDIA 1º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	COM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	94,00%	95,20%	96,10%	95,10%
	META DE CONTRATO \geq 90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES INTERNADOS	96,30%	97,10%	97,70%	97,03%
	META DE CONTRATO \geq 90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	SEM PERFIL DE URGÊNCIA : PACIENTES AMBULATORIAIS	99,87%	99,81%	99,77%	99,82%
	META DE CONTRATO \geq 90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
	EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	99,30%	97,80%	99,05%	98,72%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT © 2021

Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista nos Contratos de Gestão nº988088/2020 para o segundo trimestre de 2021 foi de **R\$ 14.782.573,80**.

A Tabela 4 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de Abril a Junho de 2021. O valor repassado foi de **R\$ 14.346.191,19** o repasse para o contrato de gestão para o 2º trimestre ficou 2,95% abaixo do estimado.

Tabela 4 – Recursos Financeiros CEAC Norte AFIP / OSS

Mês	Estimado	Repasso	Diferença
Abril	R\$ 4.927.524,60	R\$ 4.609.648,28	-6,45%
Maio	R\$ 4.927.524,60	R\$ 4.863.158,88	-1,31%
Junho	R\$ 4.927.524,60	R\$ 4.873.384,03	-1,10%
Total	R\$ 14.782.573,80	R\$ 14.346.191,19	-2,95%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2021

Prestação de Contas Fluxo de Caixa

A prestação de contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de Abril a Junho de 2021 está representada no quadro 3.

Quadro 3 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CEAC Norte – 2º Trimestre 2021

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 19/07/2021 15:50

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa

CEAC NORTE 2 - Período: De 04 até 06/2021

616 - Fluxo de Caixa

	Abril	Maio	Junho	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	5.128,25	14.112,89	25.675,79	-
RECEITAS	-	-	-	-
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/ Termos de Aditamento	4.927.524,60	4.609.648,28	4.863.158,88	14.400.331,76
Receitas Financeiras	444,33	735,68	1.366,98	2.546,99
Total de Receitas	4.927.968,93	4.610.383,96	4.864.525,86	14.402.878,75
DESPESAS	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	1.458.578,44	1.339.947,16	1.493.196,90	4.291.722,50
Ordenados	707.207,21	717.498,57	708.560,15	2.133.265,93
Benefícios	348.384,30	357.262,05	358.604,71	1.064.251,06
Horas Extras	11.741,54	22.563,66	72.556,18	106.861,38
Encargos Sociais	162.122,58	162.766,47	177.950,77	502.839,82
Rescisões com Encargos	87.503,42	21.537,44	72.365,78	181.406,64
13º	243,52	533,37	265,24	1.042,13
Férias	141.375,87	57.785,60	102.894,07	302.055,54
Serviços Terceirizados	269.031,67	301.927,85	315.358,79	886.318,31
Assistenciais	57.045,08	66.890,91	79.484,90	203.420,89
Pessoa Jurídica	57.045,08	66.890,91	79.484,90	203.420,89
Administrativos	211.986,59	235.036,94	235.873,89	682.897,42
Materiais	1.661.402,71	1.629.871,48	1.434.916,20	4.726.190,39
Materiais e Medicamentos	1.575.664,64	1.494.563,20	1.314.098,97	4.384.326,81
Materiais de Consumo	85.738,07	135.308,28	120.817,23	341.863,58
Ações Judiciais	1.500,00	1.500,00	0	3.000,00
Trabalhistas	1.500,00	1.500,00	0	3.000,00
Utilidade Pública	42.176,09	40.906,47	40.198,09	123.280,65
Tributárias	2.140,92	0	355,04	2.495,96
Financeiras	2.302,10	2.148,75	2.195,05	6.645,90
Manutenção Predial	1.687,11	6.820,70	0	8.507,81
Investimentos	7.580,28	2.738,05	7.376,73	17.695,06
Outras Despesas	1.472.584,97	1.272.960,60	1.541.926,56	4.287.472,13
Total de Despesas	4.918.984,29	4.598.821,06	4.835.523,36	14.353.328,71
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	8.984,64	11.562,90	29.002,50	49.550,04
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas - Despesas)	14.112,89	25.675,79	54.678,29	-

www.gestao.saude.sp.gov.br Acesso em 19/07/2021 15h50min

Prestação de Contas Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de Abril a Junho de 2021 está representado no quadro 4.

Quadro 4 – Demonstrativo Contábil CEAC Norte – 2º Trimestre 2021

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 19/07/2021 15:51

Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional

CEAC NORTE 2 - Período: De 04 até 06/2021

613 - Receitas e Despesas Operacionais

	Abril	Maio	Junho	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor
Receitas Operacionais	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/Termo Aditamento do Exercício	4.609.648,28	4.863.158,88	4.873.384,03	14.346.191,19
Total - Repasses (1)	4.609.648,28	4.863.158,88	4.873.384,03	14.346.191,19
Receitas Financeiras	444,33	735,68	1.366,98	2.546,99
Demais Receitas	0	0	26,03	26,03
Estornos / Reembolso de Despesas	0	0	26,03	26,03
Total - Financeiras, Acessórias, Doações e Demais (3)	444,33	735,68	1.393,01	2.573,02
TOTAL DAS RECEITAS (1 + 2 + 3)	4.610.092,61	4.863.894,56	4.874.777,04	14.348.764,21
Despesas Operacionais	-	-	-	-
Pessoal	1.476.397,90	1.514.078,03	1.493.576,75	4.484.052,68
Ordenados	869.600,13	869.701,79	863.301,14	2.602.603,06
Benefícios	270.237,50	272.844,34	270.054,23	813.136,07
Horas Extras	22.563,66	72.556,18	35.281,55	130.401,39
Encargos Sociais	121.176,92	96.774,41	116.251,95	334.203,28
Rescisões com Encargos	6.387,05	659,13	13.608,15	20.654,33
Provisões com Pessoal	186.432,64	201.542,18	195.079,73	583.054,55
13º com Encargos	79.780,99	84.883,98	84.871,10	249.536,07
Férias com Encargos	106.651,65	116.658,20	110.208,63	333.518,48
Serviços Terceirizados	355.685,91	344.856,39	295.931,12	996.473,42
Assistenciais	74.815,16	65.334,30	67.389,33	207.538,79
Pessoa Jurídica	74.815,16	65.334,30	67.389,33	207.538,79
Administrativos	280.870,75	279.522,09	228.541,79	788.934,63
Materiais	1.441.785,80	1.445.152,50	1.419.310,28	4.306.248,58
Materiais e Medicamentos	1.352.226,13	1.336.810,46	1.299.845,30	3.988.881,89
Materiais de Consumo	89.559,67	108.342,04	119.464,98	317.366,69
Utilidade Pública	42.269,84	39.967,55	39.997,16	122.234,55
Tributárias	0	3.195,36	2.140,92	5.336,28
Financeiras	2.302,10	2.148,75	2.195,05	6.645,90
Outras Despesas	1.272.298,12	1.401.410,94	1.466.064,70	4.139.773,76
Total das Despesas Operacionais (4)	4.590.739,67	4.750.809,52	4.719.215,98	14.060.765,17
Investimento	-	-	-	-
Equipamentos	0	7.376,73	780,25	8.156,98
Total de Despesas com Investimentos (5)	0	7.376,73	780,25	8.156,98
TOTAL DAS DESPESAS (4 + 5)	4.590.739,67	4.758.186,25	4.719.996,23	14.068.922,15
RESULTADO (Total das Receitas - Total das Despesas)	19.352,94	105.708,31	154.780,81	279.842,06

www.gestao.saude.sp.gov.br Acesso em 19/07/2021 10h51min



Obrigado!