



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO

Período: Janeiro a julho 2020

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n° 001.0500.000.026/2015 CEAC Norte – Jan a Jul/2020

Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CEAC Norte
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
 - Pesquisa de Satisfação dos Usuários
 - Tempo de Entrega de Resultado
- 5 Recursos Financeiros
 - Fluxo de Caixa
 - Demonstrativo Contábil





Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 001.0500.000.026/2015 de Serviços Laboratoriais celebrado em 04/08/2015, entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS DA ZONA NORTE - CEAC ZONA NORTE no período de Janeiro a Julho de 2020, em conformidade com a Lei Complementar nº846, de 04 de Junho de 1998.

Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

- Os Centros Estaduais de Análises Clínicas foram criados pela Secretaria Estadual de Saúde com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo, visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica, gerados em 30 unidades de saúde estaduais (hospitais e ambulatórios de especialidades médicas).
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CEAC Norte mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central do CEAC Norte exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SES**, específica para esta atividade.

Unidades

Demanda

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no período de janeiro a julho de 2020.

Atualmente o CEAC Norte atende à demanda gerada em:



30 unidades estaduais de saúde, sendo:



12 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.



6 Ambulatórios Médicos de Especialidades – AME com estrutura laboratorial básica para atendimento aos protocolos específicos.



12 unidades de captação de exames previamente coletados.

Relação de Unidades Atendidas no CEAC Norte

A) HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (12)

Hospital Mandaqui

Hospital Ipiranga

Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia

Hospital Vila Alpina

Hospital Mario Covas

Hospital Sapopemba

Hospital Pérola Byington

Hospital Santa Marcelina de Itaim Paulista

Hospital Santa Marcelina de Itaquaquetuba

Hospital Regional de Osasco

Hospital Geral de Taipas

Hospital Geral de Guaianazes

B) AMBULATORIOS MÉDICOS - AME (6)

AME Santos

AME Heliópolis

AME Jundiaí

AME Parquera-Açu

AME Lorena

AME Caraguatatuba

C) UNIDADES DE CAPTAÇÃO (12)

Hospital Heliópolis

Hospital Darcy Vargas

Hospital Vila Penteadado

CAIS –Santa Rita

Hospital Vila Nova Cachoeirinha

Hospital Geral de São Mateus

Hospital Leonor Mendes de Barros

Hospital Infantil Candido Fontoura

Hospital Guilherme Álvaro

CRI Zona Norte / CRI Zona Leste / CRATOD

Resultados

Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção anual de acordo com o planejado no termo aditivo 01/2020, que estimou volume para o período de janeiro a julho de 2020 de **7.592.284** exames. A produção realizada foi **31,34%** menor que o estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Norte, no período de janeiro a julho.

| Mês | Estimado | Produzido | Diferença |
|--------------|------------------|------------------|----------------|
| Janeiro | 1.084.612 | 901.249 | -16,91% |
| Fevereiro | 1.084.612 | 836.023 | -22,92% |
| Março | 1.084.612 | 776.392 | -28,42% |
| Abril | 1.084.612 | 505.323 | -53,41% |
| Mai | 1.084.612 | 613.149 | -43,47% |
| Junho | 1.084.612 | 731.389 | -32,57% |
| Julho | 1.084.612 | 849.199 | -21,70% |
| Total | 7.592.284 | 5.212.724 | -31,34% |

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2020

Resultados

Produção Quantitativa

A tabela 2 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Termo Aditivo 04/2020 COVID-19, que estimou um volume para o período de abril a junho de 2020 50.000 exames. A produção realizada foi de **52,83%** menor que o estimado.

Tabela 2 – Produção Covidi-19 Estimada e Realizada no CEAC Norte, Abril a Junho de 2020.

| Mês | Estimado | Produzido | Diferença |
|--------------|---------------|---------------|----------------|
| Abril | 18.000 | 5.274 | -70,70% |
| Maio | 18.000 | 8.493 | -52,82% |
| Junho | 14.000 | 9.818 | -29,87% |
| Total | 50.000 | 23.585 | -52,83% |

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab® 2020

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no período de janeiro a março de 2020 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 1 discrimina a produção do CEAC Norte em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e conforme apresentado apresenta variações percentuais superiores a meta em cada serviço.

Cumpra salientar que a AFIP/CEAC NORTE não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Quadro 1 – Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Norte, discriminada por unidade assistencial no período de Janeiro a Março de 2020.

| Unidade Solicitante | Janeiro | | | Fevereiro | | | Março | | | Trimestre | | |
|-------------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
| | Realizado | Meta | % | Realizado | Meta | % | Realizado | Meta | % | Realizado | Meta | % |
| AME CARAGUATATUBA | 17.373 | 24.068 | -27,82% | 16.413 | 24.068 | -31,81% | 15.000 | 24.068 | -37,68% | 48.786 | 72.204 | -32,43% |
| AME HELIOPOLIS | 23.963 | 27.188 | -11,86% | 21.383 | 27.188 | -21,35% | 17.311 | 27.188 | -36,33% | 62.657 | 81.564 | -23,18% |
| AME JUNDIAÍ | 7.489 | 10.024 | -25,29% | 7.419 | 10.024 | -25,99% | 6.551 | 10.024 | -34,65% | 21.459 | 30.072 | -28,64% |
| AME LORENA | 18.959 | 23.214 | -18,33% | 17.147 | 23.214 | -26,14% | 14.977 | 23.214 | -35,48% | 51.083 | 69.642 | -26,65% |
| AME PARIQUERA-ACU | 6.440 | 8.187 | -21,34% | 7.107 | 8.187 | -13,19% | 6.443 | 8.187 | -21,30% | 19.990 | 24.561 | -18,61% |
| AME SANTOS | 9.530 | 13.315 | -28,43% | 8.216 | 13.315 | -38,30% | 7.122 | 13.315 | -46,51% | 24.868 | 39.945 | -37,74% |
| CAIS - SANTA RITA | 6.839 | 7.154 | -4,40% | 6.800 | 7.154 | -4,95% | 6.098 | 7.154 | -14,76% | 19.737 | 21.462 | -8,04% |
| CRATOD | 2.802 | 4.028 | -30,44% | 2.644 | 4.028 | -34,36% | 2.347 | 4.028 | -41,73% | 7.793 | 12.084 | -35,51% |
| CRI ZONA LESTE | 4.627 | 8.793 | -47,38% | 4.200 | 8.793 | -52,23% | 4.588 | 8.793 | -47,82% | 13.415 | 26.379 | -49,15% |
| CRI ZONA NORTE | 20.145 | 26.461 | -23,87% | 18.588 | 26.461 | -29,75% | 13.103 | 26.461 | -50,48% | 51.836 | 79.383 | -34,70% |
| HM LEONOR M BARROS | 5.236 | 9.289 | -43,63% | 5.279 | 9.289 | -43,17% | 5.337 | 9.289 | -42,54% | 15.852 | 27.867 | -43,12% |
| HOSP CACHOEIRINHA | 8.949 | 7.160 | 24,99% | 8.452 | 7.160 | 18,04% | 7.192 | 7.160 | 0,45% | 24.593 | 21.480 | 14,49% |
| HOSP CRSM | 40.317 | 49.091 | -17,87% | 33.486 | 49.091 | -31,79% | 33.947 | 49.091 | -30,85% | 107.750 | 147.273 | -26,84% |
| HOSP DANTE PAZZANESE | 150.446 | 171.919 | -12,49% | 135.110 | 171.919 | -21,41% | 111.480 | 171.919 | -35,16% | 397.036 | 515.757 | -23,02% |
| HOSP DARCY VARGAS | 7.877 | 9.483 | -16,94% | 8.329 | 9.483 | -12,17% | 8.440 | 9.483 | -11,00% | 24.646 | 28.449 | -13,37% |
| HOSP GERAL DE GUAIANASES | 24.749 | 30.300 | -18,32% | 23.100 | 30.300 | -23,76% | 22.592 | 30.300 | -25,44% | 70.441 | 90.900 | -22,51% |
| HOSP GERAL DE ITAQUAQUECETUBA | 52.159 | 56.305 | -7,36% | 55.138 | 56.305 | -2,07% | 47.564 | 56.305 | -15,52% | 154.861 | 168.915 | -8,32% |
| HOSP GUILHERME ALVARO | 23.241 | 20.786 | 11,81% | 20.601 | 20.786 | -0,89% | 19.505 | 20.786 | -6,16% | 63.347 | 62.358 | 1,59% |
| HOSP HELIOPOLIS | 25.149 | 24.240 | 3,75% | 21.885 | 24.240 | -9,72% | 18.433 | 24.240 | -23,96% | 65.467 | 72.720 | -9,97% |
| HOSP INF CANDIDO FONTOURA | 6.026 | 8.440 | -28,60% | 4.932 | 8.440 | -41,56% | 3.718 | 8.440 | -55,95% | 14.676 | 25.320 | -42,04% |
| HOSP IPIRANGA | 60.507 | 71.291 | -15,13% | 52.557 | 71.291 | -26,28% | 48.526 | 71.291 | -31,93% | 161.590 | 213.873 | -24,45% |
| HOSP ITAIM PAULISTA | 54.049 | 58.530 | -7,66% | 51.096 | 58.530 | -12,70% | 51.792 | 58.530 | -11,51% | 156.937 | 175.590 | -10,62% |
| HOSP MANDAQUI | 65.097 | 95.888 | -32,11% | 66.467 | 95.888 | -30,68% | 67.989 | 95.888 | -29,10% | 199.553 | 287.664 | -30,63% |
| HOSP MARIO COVAS | 79.353 | 108.954 | -27,17% | 76.566 | 108.954 | -29,73% | 75.871 | 108.954 | -30,36% | 231.790 | 326.862 | -29,09% |
| HOSP REGIONAL DE OSASCO | 34.342 | 39.457 | -12,96% | 30.551 | 39.457 | -22,57% | 27.184 | 39.457 | -31,10% | 92.077 | 118.371 | -22,21% |
| HOSP SAO MATEUS | 7.513 | 7.982 | -5,88% | 7.238 | 7.982 | -9,32% | 6.474 | 7.982 | -18,89% | 21.225 | 23.946 | -11,36% |
| HOSP SAOPEMBA | 34.751 | 57.424 | -39,48% | 31.418 | 57.424 | -45,29% | 32.118 | 57.424 | -44,07% | 98.287 | 172.272 | -42,95% |
| HOSP TAIPAS | 32.713 | 33.006 | -0,89% | 30.521 | 33.006 | -7,53% | 29.617 | 33.006 | -10,27% | 92.851 | 99.018 | -6,23% |
| HOSP VILA ALPINA | 63.406 | 62.150 | 2,02% | 57.533 | 62.150 | -7,43% | 60.399 | 62.150 | -2,82% | 181.338 | 186.450 | -2,74% |
| HOSP VILA PENTEADO | 7.202 | 10.485 | -31,31% | 5.847 | 10.485 | -44,23% | 4.674 | 10.485 | -55,42% | 17.723 | 31.455 | -43,66% |
| Total | 901.249 | 1.084.612 | -16,91% | 836.023 | 1.084.612 | -22,92% | 776.392 | 1.084.612 | -28,42% | 2.513.664 | 3.253.836 | -22,75% |

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2020

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no período de Abril a Junho de 2020 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 2 discrimina a produção do CEAC Norte em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e conforme apresentado apresenta variações percentuais superiores a meta em cada serviço.

Cumprir salientar que a AFIP/CEAC NORTE não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Quadro 2 – Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Norte, discriminada por unidade assistencial no período de Abril a Junho de 2020.

| Unidade Solicitante | Abril | | | Maio | | | Junho | | | Trimestre | | |
|-------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
| | Realizado | Meta | % | Realizado | Meta | % | Realizado | Meta | % | Realizado | Meta | % |
| AME CARAGUATATUBA | 7.565 | 24.068 | -68,57% | 10.004 | 24.068 | -58,43% | 12.501 | 24.068 | -48,06% | 30.070 | 72.204 | -58,35% |
| AME HELIOPOLIS | 8.079 | 27.188 | -70,28% | 12.424 | 27.188 | -54,30% | 34.909 | 27.188 | 28,40% | 55.412 | 81.564 | -32,06% |
| AME JUNDIAÍ | 2.950 | 10.024 | -70,57% | 4.481 | 10.024 | -55,30% | 7.033 | 10.024 | -29,84% | 14.464 | 30.072 | -51,90% |
| AME LORENA | 724 | 23.214 | -96,88% | 8.340 | 23.214 | -64,07% | 9.759 | 23.214 | -57,96% | 18.823 | 69.642 | -72,97% |
| AME PARIQUERA-ACU | 2.629 | 8.187 | -67,89% | 4.513 | 8.187 | -44,88% | 6.216 | 8.187 | -24,07% | 13.358 | 24.561 | -45,61% |
| AME SANTOS | 1.362 | 13.315 | -89,77% | 3.845 | 13.315 | -71,12% | 8.664 | 13.315 | -34,93% | 13.871 | 39.945 | -65,27% |
| CAIS - SANTA RITA | 3.000 | 7.154 | -58,07% | 3.365 | 7.154 | -52,96% | 4.303 | 7.154 | -39,85% | 10.668 | 21.462 | -50,29% |
| CRATOD | 992 | 4.028 | -75,37% | 1.651 | 4.028 | -59,01% | 2.117 | 4.028 | -47,44% | 4.760 | 12.084 | -60,61% |
| CRI ZONA LESTE | | 8.793 | -100,00% | | 8.793 | -100,00% | 582 | 8.793 | -93,38% | 582 | 26.379 | -97,79% |
| CRI ZONA NORTE | 1.664 | 26.461 | -93,71% | 805 | 26.461 | -96,96% | 2.256 | 26.461 | -91,47% | 4.725 | 79.383 | -94,05% |
| HM LEONOR M BARROS | 2.194 | 9.289 | -76,38% | 2.480 | 9.289 | -73,30% | 2.481 | 9.289 | -73,29% | 7.155 | 27.867 | -74,32% |
| HOSP CACHOEIRINHA | 2.226 | 7.160 | -68,91% | 2.148 | 7.160 | -70,00% | 3.724 | 7.160 | -47,99% | 8.098 | 21.480 | -62,30% |
| HOSP CRSM | 20.379 | 49.091 | -58,49% | 21.761 | 49.091 | -55,67% | 25.106 | 49.091 | -48,86% | 67.246 | 147.273 | -54,34% |
| HOSP DANTE PAZZANESE | 45.685 | 171.919 | -73,43% | 56.668 | 171.919 | -67,04% | 103.244 | 171.919 | -39,95% | 205.597 | 515.757 | -60,14% |
| HOSP DARCY VARGAS | 2.757 | 9.483 | -70,93% | 2.911 | 9.483 | -69,30% | 3.651 | 9.483 | -61,50% | 9.319 | 28.449 | -67,24% |
| HOSP GERAL DE GUAIANASES | 17.940 | 30.300 | -40,79% | 21.292 | 30.300 | -29,73% | 24.229 | 30.300 | -20,04% | 63.461 | 90.900 | -30,19% |
| HOSP GERAL DE ITAQUAQUECETUBA | 41.837 | 58.805 | -28,85% | 56.868 | 58.805 | -3,29% | 56.896 | 58.805 | -3,25% | 155.601 | 176.415 | -11,80% |
| HOSP GUILHERME ALVARO | 5.995 | 22.786 | -73,69% | 7.440 | 22.786 | -67,35% | 8.335 | 22.786 | -63,42% | 21.770 | 68.358 | -68,15% |
| HOSP HELIOPOLIS | 7.006 | 24.240 | -71,10% | 7.039 | 24.240 | -70,96% | 8.731 | 24.240 | -63,98% | 22.776 | 72.720 | -68,68% |
| HOSP INF CANDIDO FONTOURA | 1.682 | 8.440 | -80,07% | 1.751 | 8.440 | -79,25% | 2.218 | 8.440 | -73,72% | 5.651 | 25.320 | -77,68% |
| HOSP IPIRANGA | 30.416 | 71.291 | -57,34% | 44.238 | 71.291 | -37,95% | 44.272 | 71.291 | -37,90% | 118.926 | 213.873 | -44,39% |
| HOSP ITAIM PAULISTA | 44.363 | 58.530 | -24,20% | 44.700 | 58.530 | -23,63% | 49.898 | 58.530 | -14,75% | 138.961 | 175.590 | -20,86% |
| HOSP MANDAQUI | 57.109 | 99.388 | -42,54% | 70.162 | 99.388 | -29,41% | 76.991 | 99.388 | -22,53% | 204.262 | 298.164 | -31,49% |
| HOSP MARIO COVAS | 66.886 | 112.454 | -40,52% | 75.032 | 112.454 | -33,28% | 78.911 | 112.454 | -29,83% | 220.829 | 337.362 | -34,54% |
| HOSP REGIONAL DE OSASCO | 23.720 | 42.457 | -44,13% | 33.248 | 42.457 | -21,69% | 37.111 | 42.457 | -12,59% | 94.079 | 127.371 | -26,14% |
| HOSP SAO MATEUS | 2.512 | 7.982 | -68,53% | 2.783 | 7.982 | -65,13% | 2.542 | 7.982 | -68,15% | 7.837 | 23.946 | -67,27% |
| HOSP SAPOEMBIA | 31.821 | 57.424 | -44,59% | 34.485 | 57.424 | -39,95% | 30.778 | 57.424 | -46,40% | 97.084 | 172.272 | -43,64% |
| HOSP TAIPAS | 22.480 | 33.006 | -31,89% | 26.478 | 33.006 | -19,78% | 31.239 | 33.006 | -5,35% | 80.197 | 99.018 | -19,01% |
| HOSP VILA ALPINA | 52.798 | 64.650 | -18,33% | 57.904 | 64.650 | -10,43% | 58.778 | 64.650 | -9,08% | 169.480 | 193.950 | -12,62% |
| HOSP VILA PENTEADO | 1.826 | 10.485 | -82,58% | 2.826 | 10.485 | -73,05% | 3.732 | 10.485 | -64,41% | 8.384 | 31.455 | -73,35% |
| Total | 510.597 | 1.098.612 | -53,52% | 621.642 | 1.098.612 | -43,42% | 741.207 | 1.098.612 | -32,53% | 1.873.446 | 3.295.836 | -43,16% |

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2020

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no mês de Julho 2020 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 3 discrimina a produção do CEAC Norte em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e conforme apresentado apresenta variações percentuais superiores a meta em cada serviço.

Cumprir salientar que a AFIP/CEAC NORTE não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

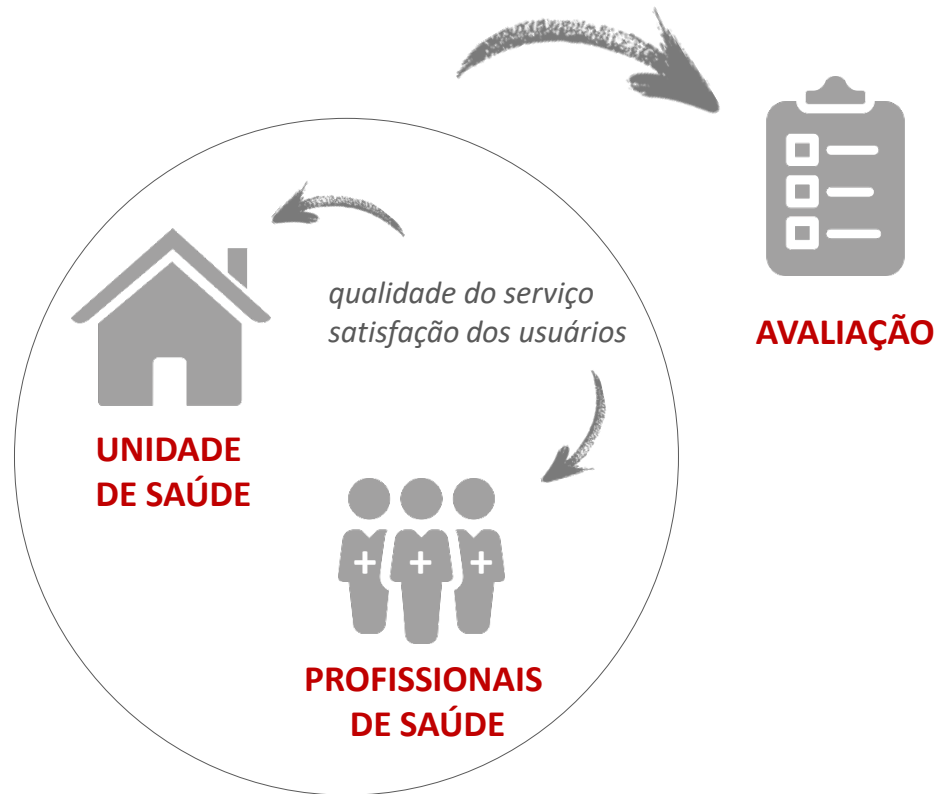
Quadro 3– Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Norte, discriminada por unidade assistencial no mês de Julho de 2020.

| Unidade Solicitante | Julho | | | | | |
|-------------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
| | Realizado | Meta | % | Realizado | Meta | % |
| AME CARAGUATATUBA | 17.171 | 24.068 | -28,66% | 17.171 | 24.068 | -28,66% |
| AME HELIOPOLIS | 42.825 | 27.188 | 57,51% | 42.825 | 27.188 | 57,51% |
| AME JUNDIAÍ | 9.359 | 10.024 | -6,63% | 9.359 | 10.024 | -6,63% |
| AME LORENA | 11.287 | 23.214 | -51,38% | 11.287 | 23.214 | -51,38% |
| AME PARIQUERA-ACU | 10.529 | 8.187 | 28,61% | 10.529 | 8.187 | 28,61% |
| AME SANTOS | 13.216 | 13.315 | -0,74% | 13.216 | 13.315 | -0,74% |
| CAIS - SANTA RITA | 6.001 | 7.154 | -16,12% | 6.001 | 7.154 | -16,12% |
| CRATOD | 1.867 | 4.028 | -53,65% | 1.867 | 4.028 | -53,65% |
| CRI ZONA LESTE | 1.963 | 8.793 | -77,68% | 1.963 | 8.793 | -77,68% |
| CRI ZONA NORTE | 5.952 | 26.461 | -77,51% | 5.952 | 26.461 | -77,51% |
| HM LEONOR M BARROS | 3.510 | 9.289 | -62,21% | 3.510 | 9.289 | -62,21% |
| HOSP CACHOEIRINHA | 5.455 | 7.160 | -23,81% | 5.455 | 7.160 | -23,81% |
| HOSP CRSM | 28.883 | 49.091 | -41,16% | 28.883 | 49.091 | -41,16% |
| HOSP DANTE PAZZANESE | 137.114 | 171.919 | -20,24% | 137.114 | 171.919 | -20,24% |
| HOSP DARCY VARGAS | 6.659 | 9.483 | -29,78% | 6.659 | 9.483 | -29,78% |
| HOSP GERAL DE GUAIANASES | 28.238 | 30.300 | -6,81% | 28.238 | 30.300 | -6,81% |
| HOSP GERAL DE ITAQUAQUECETUBA | 51.800 | 58.805 | -11,91% | 51.800 | 58.805 | -11,91% |
| HOSP GUILHERME ALVARO | 13.070 | 22.786 | -42,64% | 13.070 | 22.786 | -42,64% |
| HOSP HELIOPOLIS | 11.898 | 24.240 | -50,92% | 11.898 | 24.240 | -50,92% |
| HOSP INF CANDIDO FONTOURA | 2.484 | 8.440 | -70,57% | 2.484 | 8.440 | -70,57% |
| HOSP IPIRANGA | 50.329 | 71.291 | -29,40% | 50.329 | 71.291 | -29,40% |
| HOSP ITAIM PAULISTA | 49.477 | 58.530 | -15,47% | 49.477 | 58.530 | -15,47% |
| HOSP MANDAQUI | 82.417 | 99.388 | -17,08% | 82.417 | 99.388 | -17,08% |
| HOSP MARIO COVAS | 85.943 | 112.454 | -23,57% | 85.943 | 112.454 | -23,57% |
| HOSP REGIONAL DE OSASCO | 40.702 | 42.457 | -4,13% | 40.702 | 42.457 | -4,13% |
| HOSP SAO MATEUS | 4.165 | 7.982 | -47,82% | 4.165 | 7.982 | -47,82% |
| HOSP SAPOEMBA | 30.508 | 57.424 | -46,87% | 30.508 | 57.424 | -46,87% |
| HOSP TAIPAS | 33.204 | 33.006 | 0,60% | 33.204 | 33.006 | 0,60% |
| HOSP VILA ALPINA | 59.311 | 64.650 | -8,26% | 59.311 | 64.650 | -8,26% |
| HOSP VILA PENTEADO | 3.862 | 10.485 | -63,17% | 3.862 | 10.485 | -63,17% |
| Total | 849.199 | 1.098.612 | -22,70% | 849.199 | 1.098.612 | -22,70% |

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2020

Indicadores – Pesquisa de Satisfação

Serviço de Atenção ao Usuário – SAU



A AFIP implantou o Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) para atendimento aos serviços de saúde que lhe são referenciados. Nesses serviços, estruturados em cada unidade vinculada ao CEAC Norte, foram realizadas pesquisas de satisfação do usuário, assim como registros de reclamações, elogios ou sugestões por profissional específico, responsável pelo setor.

Importante salientar que a adesão à pesquisa de satisfação é voluntária e depende da aprovação da diretoria de cada serviço, hospital ou ambulatório.

No período de janeiro a julho de 2020, quatorze (14) unidades de saúde estaduais aderiram à pesquisa de satisfação para usuários do CEAC Norte. Os serviços que aderiram à pesquisa SAU incluíram os seguintes Ambulatórios: Mandaqui, Pérola Byington, Ames Caraguatatuba, Santos e Pariquera-Açu e os Hospitais; Guilherme Álvaro, Heliópolis, Ipiranga, Itaim Paulista, Itaquaquecetuba, Mandaqui, Mario Covas, Sapopemba e Vila Alpina. As unidades que não aderiram às pesquisas foram aquelas nas quais não realizamos atendimento de coleta, ou então unidades que não autorizaram a realização da pesquisa.

No período de janeiro a julho de 2020 foram respondidas pesquisas de satisfação (média mensal de 4.658 pesquisas) em um universo de 65.2013 atendimentos avaliados. Verificamos alto grau de satisfação dos usuários com os serviços prestados pelo CEAC Norte/AFIP em todas as dimensões avaliadas (Recepção, Coleta, Preparo, Higiene, Limpeza e Entrega de Resultados) com avaliações “Ótimo” ou “Bom” em mais de 90% das respostas, conforme quadro 5 e Tabela 3.

Indicadores – Pesquisa de Satisfação

Quadro 4 - Pesquisa de Satisfação – Janeiro a Julho 2020 CEAC Norte AFIP / OSS

RESULTADO DETALHADO DA PESQUISA DE SATISFAÇÃO -Jan - Jul/2020

| UNIDADES | Ótimo | | Bom | | Regular | | Ruim | | Média Total de Respostas por Unidades | Respostas/Mês com base na média total respondida por unidade |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|------------|-------------|---------------------------------------|--|
| | N | % | N | % | N | % | N | % | | |
| AMBULATORIO MANDAQUI | 6862 | 70,3% | 2851 | 26,3% | 387 | 1,8% | 134 | 0,9% | 731 | 244 |
| AMBULATORIO PEROLA BYINGTON | 4635 | 28,0% | 5169 | 71,5% | 116 | 0,4% | 6 | 0,0% | 709 | 236 |
| AME PARIQUERA-AÇU | 336 | 88,2% | 55 | 10,2% | 10 | 0,0% | 0 | 0,0% | 29 | 10 |
| AME SANTOS | 224 | 83,1% | 57 | 15,3% | 0 | 1,5% | 5 | 1,7% | 20 | 7 |
| AME CARAGUATATUBA | 2291 | 61,9% | 512 | 14,3% | 52 | 1,5% | 4 | 0,2% | 204 | 68 |
| HOSPITAL GUILHERME ALVARO | 775 | 63,3% | 425 | 34,4% | 30 | 2,1% | 1 | 0,1% | 88 | 29 |
| HOSPITAL HELIOPOLIS | 7369 | 38,5% | 3674 | 24,1% | 176 | 0,8% | 3 | 0,8% | 802 | 267 |
| HOSPITAL IPIRANGA | 5279 | 52,7% | 6383 | 31,8% | 322 | 3,6% | 66 | 0,8% | 861 | 287 |
| HOSPITAL ITAIM PAULISTA | 1259 | 71,7% | 446 | 27,1% | 20 | 1,3% | 1 | 0,1% | 123 | 41 |
| HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA | 2902 | 48,0% | 2028 | 32,1% | 235 | 3,3% | 1 | 0,1% | 369 | 123 |
| HOSPITAL MANDAQUI | 2197 | 43,8% | 1047 | 33,1% | 177 | 5,6% | 28 | 1,0% | 246 | 82 |
| HOSPITAL MARIO COVAS | 3175 | 73,9% | 1071 | 23,6% | 85 | 2,2% | 9 | 0,2% | 310 | 103 |
| HOSPITAL SAPOEMBA | 408 | 67,3% | 129 | 32,4% | 3 | 0,3% | 0 | 0,0% | 39 | 13 |
| HOSPITAL VILA ALPINA | 1355 | 48,7% | 399 | 16,2% | 28 | 1,7% | 1 | 0,1% | 127 | 42 |
| Total | 39067 | 60,0% | 24246 | 28,0% | 1641 | 1,8% | 259 | 0,4% | 4658 | 1553 |

Tabela 3 - Avaliação Positiva Ótimo + Bom.

✓ Avaliação Positiva do Serviço Prestado (Ótimo + Bom)

| | |
|----------------------------------|--------------|
| AMBULATORIO MANDAQUI | 96,7% |
| AMBULATORIO PEROLA BYINGTON | 99,5% |
| AME PARIQUERA-AÇU | 98,5% |
| AME SANTOS | 98,4% |
| AME CARAGUATATUBA | 76,2% |
| HOSPITAL GUILHERME ALVARO | 97,6% |
| HOSPITAL HELIOPOLIS | 88,1% |
| HOSPITAL IPIRANGA | 84,5% |
| HOSPITAL ITAIM PAULISTA | 98,8% |
| HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA | 80,1% |
| HOSPITAL MANDAQUI | 76,9% |
| HOSPITAL MARIO COVAS | 97,5% |
| HOSPITAL SAPOEMBA | 99,7% |
| HOSPITAL VILA ALPINA | 64,9% |
| Média Geral de Satisfação | 92,2% |

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 4 representa o indicador de exames liberados no período de janeiro a julho de 2020, conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames.

Vale ressaltar que, continuamos com o enfrentamento a Pandemia do COVID-19, impactando nos resultados do período de janeiro a julho de 2020, com aumento na quantidade de colaboradores afastados por medidas de saúde e segurança, operando com o quadro reduzido para processamento e liberação de exames.

| ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO | | | | | | | | | | |
|---|---|--------|--------|--------|------------------|--------|--------|--------|------------------|--------|
| DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO | | | | | | | | | | |
| CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CEAC NORTE | | | | | | | | | | |
| TIPO DE EXAMES | PERFIL DE EXAMES | jan/20 | fev/20 | mar/20 | MÉDIA 1º TRIM | abr/20 | mai/20 | jun/20 | MÉDIA 2º TRIM | jul/20 |
| PATOLOGIA CLÍNICA | COM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O | 94,60% | 94,20% | 94,30% | 94,37% | 93,08% | 92,03% | 92,03% | 92,38% | 92,20% |
| | META DE CONTRATO \geq 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% |
| | SEM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES INTERNADOS | 99,30% | 99,30% | 99,20% | 99,27% | 97,07% | 96,09% | 97,02% | 96,73% | 97,00% |
| | META DE CONTRATO \geq 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% |
| ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA | SEM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES AMBULATORIAIS | 93,90% | 97,40% | 97,60% | 96,30% | 97,00% | 95,00% | 97,00% | 96,33% | 99,00% |
| | META DE CONTRATO \geq 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% | 95,00% |
| | EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA | 93,65% | 86,50% | 90,75% | 90,30% | 95,52% | 95,38% | 97,31% | 96,07% | 99,30% |

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT © 2020

Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista no contrato de gestão nº001.0500.000.026/2015 para o período de janeiro a julho do ano de 2020 foi de **R\$ 36.308.076,00**

A Tabela 5 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante o período de janeiro a julho de 2020. O valor repassado foi de **R\$ 30.933.289,46, 14,80%** a menos que o valor planejado nos referidos Termos Aditivos.

| Mês | Estimado | Recebido | Diferença |
|--------------|--------------------------|--------------------------|----------------|
| Janeiro | R\$ 5.186.868,00 | R\$ 4.248.768,56 | -18,09% |
| Fevereiro | R\$ 5.186.868,00 | R\$ 4.866.753,88 | -6,17% |
| Março | R\$ 5.186.868,00 | R\$ 4.502.404,02 | -13,20% |
| Abril | R\$ 5.186.868,00 | R\$ 4.149.494,40 | -20,00% |
| Maiο | R\$ 5.186.868,00 | R\$ 4.149.494,40 | -20,00% |
| Junho | R\$ 5.186.868,00 | R\$ 4.149.494,40 | -20,00% |
| Julho | R\$ 5.186.868,00 | R\$ 4.866.879,80 | -6,17% |
| Total | R\$ 36.308.076,00 | R\$ 30.933.289,46 | -14,80% |

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab® 2020

Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista no Termo Aditivo 04/2020 para o período de abril a junho de 2020 foi de **R\$ 8.000.000,00**.

A tabela 6 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de Abril a Junho de 2020. O valor total repassado foi de **R\$ 3.748.320,00, 53,15%** a menos que o valor estimado no referido Termo Aditivo.

| Mês | Estimado | Recebido | Diferença |
|--------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Abril | R\$ 2.880.000,00 | R\$ 835.360,00 | -70,99% |
| Maio | R\$ 2.880.000,00 | R\$ 1.354.880,00 | -52,96% |
| Junho | R\$ 2.240.000,00 | R\$ 1.558.080,00 | -30,44% |
| Total | R\$ 8.000.000,00 | R\$ 3.748.320,00 | -53,15% |

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2020

Quadro 6 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CEAC Norte – Janeiro a Julho 2020

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 23/05/2021 15:20

Relatório - Demonstrativo do Fluxo de Caixa

CEAC NORTE 2 - Período: De 01 até 07/2020

509 - Fluxo de Caixa

| | Janeiro | Fevereiro | Março | Abril | Mai | Junho | Julho | Total |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor |
| Saldo do Mês Anterior | 631.620,36 | 291.516,22 | 1.358.059,71 | 1.130.120,02 | 438.727,29 | 318.609,34 | 336.110,14 | - |
| RECEITAS | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Contrato de Gestão / Convênio | 4.248.768,56 | 4.866.753,88 | 4.502.404,02 | 4.117.651,17 | 4.984.854,40 | 5.504.374,40 | 5.707.574,40 | 33.932.380,83 |
| Receitas Financeiras | 699,28 | 1.265,25 | 2.983,12 | 586,88 | 512,89 | 395,04 | 369,19 | 6.811,65 |
| Total | 4.249.467,84 | 4.868.019,13 | 4.505.387,14 | 4.118.238,05 | 4.985.367,29 | 5.530.178,58 | 5.707.943,59 | 33.964.601,62 |
| DESPESAS | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Pessoal (CLT) | 1.243.874,93 | 1.371.688,21 | 1.395.117,33 | 1.283.272,44 | 1.213.387,37 | 1.252.942,24 | 1.304.259,86 | 9.064.542,38 |
| Salários | 1.292.963,56 | 1.250.477,99 | 1.331.360,10 | 1.179.198,06 | 1.206.935,91 | 1.198.893,52 | 1.228.999,52 | 8.688.828,66 |
| 13º | 20.594,38 | 9,54 | 173,75 | 372,35 | 0 | 332,01 | 181,97 | 21.664,00 |
| Férias | 140.396,13 | 121.200,68 | 63.583,48 | 93.373,52 | 5.451,46 | 53.186,71 | 75.078,37 | 552.270,35 |
| Outros | -210.079,14 | 0 | 0 | 10.328,51 | 1.000,00 | 530 | 0 | -198.220,63 |
| Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos) | 314.976,53 | 281.056,13 | 371.386,92 | 300.834,71 | 278.059,38 | 273.826,98 | 284.621,89 | 2.104.762,54 |
| Materiais | 1.105.775,54 | 647.807,03 | 727.469,02 | 1.244.692,84 | 957.779,77 | 1.233.823,88 | 1.457.749,04 | 7.375.097,12 |
| Investimentos | 5.459,00 | 6.763,42 | 5.624,11 | 1.738,80 | 611,9 | 3.477,60 | 638,67 | 24.313,50 |
| Utilidade Pública (água, energia, telefone, gas) | 6.598,71 | 6.659,78 | 6.549,31 | 6.899,13 | 5.118,27 | 5.117,45 | 5.291,03 | 42.233,68 |
| Financeiras | 4.811,38 | 2.424,90 | 3.144,41 | 4.376,59 | 2.052,00 | 2.009,75 | 7.318,58 | 26.137,61 |
| Outras despesas | 1.908.075,89 | 1.485.076,17 | 2.224.035,73 | 1.967.816,27 | 2.648.476,55 | 2.741.479,88 | 2.722.894,79 | 15.697.855,28 |
| Total | 4.589.571,98 | 3.801.475,64 | 4.733.326,83 | 4.809.630,78 | 5.105.485,24 | 5.512.677,78 | 5.782.773,86 | 34.334.942,11 |
| Saldo do mês (Receitas-despesas) | -340.104,14 | 1.066.543,49 | -227.939,69 | -691.392,73 | -120.117,95 | 17.500,80 | -74.830,27 | -370.340,49 |
| SALDO FINAL (SD Anterior +Receitas - Despesas) | 291.516,22 | 1.358.059,71 | 1.130.120,02 | 438.727,29 | 318.609,34 | 336.110,14 | 261.279,87 | - |

www.gestao.saude.sp.gov.br Acesso em 23/06/2021 15h20min

Prestação de Contas Fluxo de Caixa

A prestação de contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de Janeiro a Julho de 2020 está representada no quadro 6.

Quadro 7 – Demonstrativo Contábil CEAC Norte – Janeiro a Julho 2020

Relatório - Gestão em Saúde - Data: 23/05/2021 15:15

Relatório - Demonstrativo Contábil Operacional

CEAC NORTE 2 - Período: De 01 até 07/2020

508 - Receitas e Despesas Operacionais

| | Janeiro | Fevereiro | Março | Abril | Maior | Junho | Julho | Total |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor | Valor |
| Receitas Operacionais | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Repasse Contrato de Gestão/Convênio (Fixo + Variável) | 4.866.753,88 | 4.502.404,02 | 4.117.651,17 | 4.984.854,40 | 5.504.374,40 | 5.707.574,40 | 4.866.879,80 | 34.550.492,07 |
| Total (1) | 4.866.753,88 | 4.502.404,02 | 4.117.651,17 | 4.984.854,40 | 5.504.374,40 | 5.707.574,40 | 4.866.879,80 | 34.550.492,07 |
| Resultado de Aplicação Financeira | 699,28 | 1.265,25 | 2.983,12 | 586,88 | 512,89 | 395,04 | 369,19 | 6.811,65 |
| Outras Receitas | 3.536,29 | 3.536,29 | 3.536,29 | 3.536,29 | 3.536,29 | 28.945,43 | 3.536,29 | 50.163,17 |
| Total (3) | 4.235,57 | 4.801,54 | 6.519,41 | 4.123,17 | 4.049,18 | 29.340,47 | 3.905,48 | 56.974,82 |
| Total das Receitas (1) + (2) + (3) | 4.870.989,45 | 4.507.205,56 | 4.124.170,58 | 4.988.977,57 | 5.508.423,58 | 5.736.914,87 | 4.870.785,28 | 34.607.466,89 |
| Despesas Operacionais | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Pessoal | 1.403.903,01 | 1.432.845,02 | 1.413.045,51 | 1.356.344,04 | 1.396.656,33 | 1.404.829,37 | 1.403.558,74 | 9.811.182,02 |
| Ordenados | 869.258,34 | 891.154,93 | 847.569,08 | 848.522,32 | 852.972,30 | 872.714,25 | 837.160,21 | 6.019.351,43 |
| Encargos Sociais | 85.095,74 | 93.096,97 | 109.766,72 | 84.218,43 | 84.958,95 | 87.576,87 | 88.794,92 | 633.508,60 |
| Provisões | 192.136,90 | 189.064,10 | 171.209,57 | 187.135,55 | 197.610,72 | 185.591,24 | 207.789,84 | 1.330.537,92 |
| 13º exclusivamente | 78.400,27 | 79.644,66 | 77.420,81 | 83.572,77 | 81.891,37 | 79.627,13 | 78.656,24 | 559.213,25 |
| Férias exclusivamente | 113.736,63 | 109.419,44 | 93.788,76 | 103.562,78 | 115.719,35 | 105.964,11 | 129.133,60 | 771.324,67 |
| Benefícios | 257.412,03 | 259.529,02 | 284.500,14 | 235.967,74 | 261.114,36 | 258.947,01 | 264.813,77 | 1.822.284,07 |
| Outras despesas com pessoal | 0 | 0 | 0 | 500 | 0 | 0 | 5.000,00 | 5.500,00 |
| Serviços Terceirizados | 294.495,78 | 330.492,16 | 353.829,93 | 299.724,20 | 285.909,99 | 273.988,97 | 284.519,51 | 2.122.960,54 |
| Assistenciais | 68.658,10 | 87.349,84 | 98.946,91 | 59.855,89 | 63.741,77 | 54.633,21 | 70.239,08 | 503.424,80 |
| Pessoa Jurídica | 68.658,10 | 87.349,84 | 98.946,91 | 59.855,89 | 63.741,77 | 54.633,21 | 70.239,08 | 503.424,80 |
| Administrativos | 225.837,68 | 243.142,32 | 254.883,02 | 239.868,31 | 222.168,22 | 219.355,76 | 214.280,43 | 1.619.535,74 |
| Materiais | 1.075.166,47 | 866.776,75 | 1.009.089,73 | 927.783,38 | 1.156.799,62 | 1.454.410,38 | 1.500.359,95 | 7.990.386,28 |
| Materiais e medicamento | 1.021.615,34 | 802.486,47 | 948.084,10 | 882.718,60 | 1.114.802,97 | 1.405.236,09 | 1.445.328,34 | 7.620.271,91 |
| Materiais de consumo | 53.551,13 | 64.290,28 | 61.005,63 | 45.064,78 | 41.996,65 | 49.174,29 | 55.031,61 | 370.114,37 |
| Gerais (água, luz, telefone, aluguel) | 7.487,32 | 5.623,54 | 7.511,69 | 5.969,93 | 5.109,40 | 5.808,23 | 5.994,02 | 43.504,13 |
| Outras despesas | 2.162.595,13 | 1.886.771,73 | 1.689.904,49 | 1.396.017,91 | 2.073.651,26 | 2.655.645,38 | 1.635.927,24 | 13.500.513,14 |
| Tributárias/Financeiras | 2.847,58 | 5.050,51 | 3.534,61 | 2.130,40 | 2.052,00 | 7.545,93 | 2.082,65 | 25.243,68 |
| Total das Despesas Operacionais (4) | 4.946.495,29 | 4.527.559,71 | 4.476.915,96 | 3.987.969,86 | 4.920.178,60 | 5.802.228,26 | 4.832.442,11 | 33.493.789,79 |
| Investimento | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Equipamentos | 6.329,00 | 5.179,41 | 1.738,80 | 0 | 0 | 4.089,50 | 2.207,81 | 19.544,52 |
| Total Investimento (5) | 6.329,00 | 5.179,41 | 1.738,80 | 0 | 0 | 4.089,50 | 2.207,81 | 19.544,52 |
| TOTAL GERAL (4 + 5) | 4.952.824,29 | 4.532.739,12 | 4.478.654,76 | 3.987.969,86 | 4.920.178,60 | 5.806.317,76 | 4.834.649,92 | 33.513.334,31 |
| RESULTADO (Total das Receitas - Total Geral) | -81.834,84 | -25.533,56 | -354.484,18 | 1.001.007,71 | 588.244,98 | -69.402,89 | 36.135,36 | 1.094.132,58 |

www.gestao.saude.sp.gov.br Acesso em 23/05/2021 15h15min

São Paulo, 01 de Abril de 2021.

Sergio Tufik
Presidente

CEAC NORTE
Associação de Incentivo à Pesquisa

Prestação de Contas Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de Janeiro a Julho de 2020 está representado no quadro 7.