

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO QUARTO TRIMESTRE 2019

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n° 001.0500.000.034/2017 CEAC Sul – 4º Trimestre de 2019

Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CEAC Sul
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
 - Serviço de Atenção ao Usuário - SAU
 - Tempo de Entrega de Resultado
- 5 Recursos Financeiros
 - Fluxo de Caixa
 - Demonstrativo Contábil





Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Sul – AFIP/ OSS

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 001.0500.000.034/2017 de Serviços Laboratoriais celebrado em 29/12/2017 entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS DA ZONA SUL - CEAC ZONA SUL no período de Outubro a Dezembro de 2019, em conformidade com a Lei Complementar nº846, de 04 de Junho de 1998.

Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Sul – AFIP/ OSS

- Os Centros Estaduais de Análises Clínicas foram criados pela Secretaria Estadual de Saúde com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo, visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica, gerados em 21 unidades de saúde estaduais (hospitais e ambulatórios de especialidades médicas).
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CEAC SUL mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central do CEAC Sul os exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SES**, específica para esta atividade.

Unidades

Demanda

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no Quarto Trimestre de 2019.

Atualmente o CEAC Sul atende à demanda gerada em:



21 unidades estaduais de saúde, sendo:



11 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.



7 Ambulatórios Médicos de Especialidades – AME com estrutura laboratorial básica para atendimento aos protocolos específicos.



3 unidades de captação de exames previamente coletados.

Relação de Unidades Atendidas no CEAC Sul

A) HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (11)

Hospital Estadual de Francisco Morato
Hospital Estadual de Grajaú
Hospital Franco da Rocha
Hospital Geral de Carapicuíba
Hospital Geral de Itapeçerica da Serra
Hospital Geral de Itapevi
Hospital Geral de Pedreira
Hospital Regional de Cotia
Hospital Regional Sul
Conjunto Hospitalar de Sorocaba
Hospital e Maternidade Interlagos

B) AMBULATORIOS MÉDICOS - AME (7)

AE – Varzea do Carmo
AME Carapicuíba
AME Interlagos
AME Itapevi
AME Itu
AME Jardim dos Prados
AME Sorocaba

C) UNIDADES DE CAPTAÇÃO (3)

CEDEME
Complexo Hospitalar do Juquery
Hospital Dr. Francisco Ribeiro Arantes

Resultados

Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Contrato de Gestão de 12/2017, que estimou um volume para o Quarto Trimestre de 2.275.371 exames. A produção realizada foi 8,27% maior de exames do que o estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Sul, Outubro a Dezembro 2019.

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Outubro	758.457	966.610	27,44%
Novembro	758.457	763.652	0,68%
Dezembro	758.457	733.228	-3,33%
Total	2.275.371	2.463.490	8,27%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2019

Resultados

Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no Quarto trimestre de 2019 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 1 discrimina a produção do CEAC Sul em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e conforme apresentado apresenta variações percentuais superiores a meta em cada serviço.

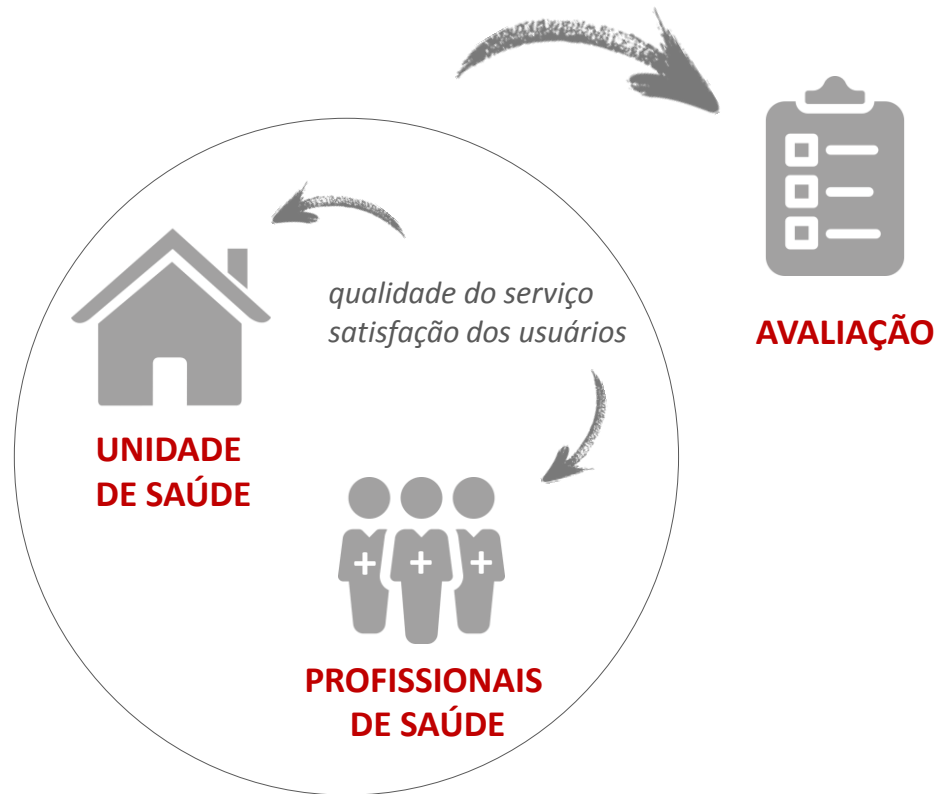
Cumprir salientar que a AFIP/ CEAC SUL não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Quadro 1 – Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Sul, discriminada por unidade assistencial no período de Outubro a Dezembro de 2019.

Unidade Solicitante	Outubro			Novembro			Dezembro			Quarto Trimestre		
	Realização	Meta	%	Realização	Meta	%	Realização	Meta	%	Realização	Meta	%
AE - VARZEA DO CARMO	60.896	45.651	33,39%	38.889	45.651	-14,81%	36.196	45.651	-20,71%	135.981	136.953	-0,71%
AME CARAPICUIBA	19.728	16.904	16,71%	9.718	16.904	-42,51%	9.979	16.904	-40,97%	39.425	50.712	-22,26%
AME INTERLAGOS	12.095	14.170	-14,64%	9.279	14.170	-34,52%	7.429	14.170	-47,57%	28.803	42.510	-32,24%
AME ITAPEVI	12.014	13.147	-8,62%	9.181	13.147	-30,17%	8.012	13.147	-39,06%	29.207	39.441	-25,95%
AME ITU	11.356	11.160	1,76%	6.105	11.160	-45,30%	8.616	11.160	-22,80%	26.077	33.480	-22,11%
AME JD DOS PRADOS	27.679	21.228	30,39%	19.238	21.228	-9,37%	20.371	21.228	-4,04%	67.288	63.684	5,66%
AME SOROCABA	10.395	11.348	-8,40%	7.880	11.348	-30,56%	8.741	11.348	-22,97%	27.016	34.044	-20,64%
CEDEME		1.532	-100,00%		1.532	-100,00%		1.532	-100,00%	0	4.596	-100,00%
HOSP CARAPICUIBA	179.131	124.350	44,05%	120.031	124.350	-3,47%	120.608	124.350	-3,01%	419.770	373.050	12,52%
HOSP COTIA	87.989	62.785	40,14%	68.145	62.785	8,54%	72.015	62.785	14,70%	228.149	188.355	21,13%
HOSP FRANCISCO MORATO	14.238	11.631	22,41%	13.375	11.631	14,99%	14.410	11.631	23,89%	42.023	34.893	20,43%
HOSP FRANCISCO R ARANTES	1.387	2.034	-31,81%	1.123	2.034	-44,79%	692	2.034	-65,98%	3.202	6.102	-47,53%
HOSP FRANCO DA ROCHA	46.315	25.809	79,45%	38.111	25.809	47,67%	36.763	25.809	42,44%	121.189	77.427	56,52%
HOSP GRAJAU	78.083	69.045	13,09%	75.638	69.045	9,55%	73.559	69.045	6,54%	227.280	207.135	9,73%
HOSP INTERLAGOS	9.812	15.222	-35,54%	9.484	15.222	-37,70%	8.503	15.222	-44,14%	27.799	45.666	-39,13%
HOSP ITAPECERICA DA SERRA	169.001	113.872	48,41%	134.697	113.872	18,29%	112.972	113.872	-0,79%	416.670	341.616	21,97%
HOSP ITAPEVI	33.631	27.107	24,07%	29.969	27.107	10,56%	31.572	27.107	16,47%	95.172	81.321	17,03%
HOSP JUQUERY	5.794	7.449	-22,22%	2.285	7.449	-69,32%	2.984	7.449	-59,94%	11.063	22.347	-50,49%
HOSP PEDREIRA	58.735	40.974	43,35%	55.053	40.974	34,36%	54.663	40.974	33,41%	168.451	122.922	37,04%
HOSP REGIONAL SUL	38.475	39.383	-2,31%	33.303	39.383	-15,44%	30.935	39.383	-21,45%	102.713	118.149	-13,06%
HOSP SOROCABA	89.856	83.657	7,41%	82.148	83.657	-1,80%	74.208	83.657	-11,29%	246.212	250.971	-1,90%
Total	966.610	758.457	27,44%	763.652	758.457	0,68%	733.228	758.457	-3,33%	2.463.490	2.275.371	8,27%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2019

Indicadores – Pesquisa de Satisfação



Serviço de Atenção ao Usuário – SAU

A AFIP utiliza o Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) para atendimento aos serviços de saúde que lhe são referenciados. Nesses serviços, estruturados em cada unidade vinculada ao CEAC Sul como registros de reclamações, elogios ou sugestões por profissional específico, responsável por setor/unidade.

Abaixo a tabela 2 representa a quantidade de registros via Reglab como registros de reclamações, elogios ou sugestões.

S.AU.	Total Mês	Sugestões	Reclamações	Elogios	Reclamação Procedente	Reclamação Improcedente
Outubro	7	0	0	7	0	0
Novembro	3	0	2	1	2	0
Dezembro	0	0	0	0	0	0
Total Trimestre	10	0	2	8	0	0

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2019

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 3 representa o indicador de exames liberados conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames – 4º Trimestre 2019.

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO					
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO					
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CEAC Sul					
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	out/19	nov/19	dez/19	MÉDIA 4º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	COM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	90,24%	92,12%	92,96%	91,77%
	META DE CONTRATO > 75,00%	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES INTERNADOS	92,89%	92,95%	93,28%	93,04%
	META DE CONTRATO > 75,00%	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
	SEM PERFIL DE URGÊNCIA: PACIENTES AMBULATORIAIS	85,27%	85,93%	97,98%	89,72%
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	95,86%	93,46%	96,50%	95,27%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema ARLAB

Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista no contrato de gestão n° 001.0500.000.034/2017 para o Quarto trimestre de 2019 foi de R\$ **11.657.971,05**

A Tabela 4 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de Outubro a Dezembro de 2019. O valor repassado foi de R\$ **11.567.949,86** o repasse para o contrato de gestão para o 4° trimestre ficou -0,77 % abaixo do estimado

Mês	Estimado	Repasse	Diferença
Outubro	R\$ 3.885.990,35	R\$ 3.885.990,35	0,00%
Novembro	R\$ 3.885.990,35	R\$ 3.885.990,35	0,00%
Dezembro	R\$ 3.885.990,35	R\$ 3.795.969,16	-2,32%
Total	R\$ 11.657.971,05	R\$ 11.567.949,86	-0,77%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2019

Prestação de Contas Fluxo de Caixa

A prestação de contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de Janeiro a Dezembro de 2019 está representada no quadro 2.

Quadro 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CEAC Sul – 4º trimestre 2019

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total	
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	
Saldo do Mês Anterior	915.435,81	431.537,41	1.299.489,55	1.408.375,65	1.915.304,35	2.048.268,86	2.530.807,94	2.460.836,44	2.530.563,23	2.594.435,80	2.305.837,38	2.056.923,92	-	
Contrato de Gestão / Convênio	3.733.220,43	3.885.990,35	3.831.060,66	3.885.990,35	3.881.397,10	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	46.419.591,34
Receitas Financeiras	2.499,16	5.981,46	3.329,32	4.866,97	3.655,12	12.026,07	14.719,57	13.045,36	11.026,42	13.835,75	4.243,67	10.270,78	99.499,65	
Total	3.735.719,59	3.891.971,81	3.834.389,98	3.890.857,32	3.885.052,22	3.898.016,42	3.900.709,92	3.899.035,71	3.897.016,77	3.899.826,10	3.890.234,02	3.896.261,13	46.519.090,99	
Pessoal (CLT)	1.845.524,84	1.432.978,41	1.589.423,70	1.464.034,60	1.477.408,48	1.678.872,62	1.599.478,98	1.854.197,24	1.738.583,87	1.848.133,99	1.887.859,21	2.111.538,36	20.528.034,30	
Salários	830.081,77	816.320,56	861.011,39	843.727,47	811.059,03	856.670,30	845.160,16	822.032,42	908.024,59	860.037,50	821.697,33	898.113,21	10.173.935,73	
13ª	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	755.219,62	
Férias	212.328,15	47.347,93	164.100,31	59.217,01	106.156,66	134.989,62	47.495,03	99.615,94	37.930,89	156.769,33	47.652,78	66.919,93	1.180.523,58	
Outros	803.114,92	569.309,92	564.312,00	561.090,12	560.192,79	687.212,70	706.823,79	932.548,88	792.628,39	831.327,16	672.014,51	737.780,19	8.418.355,37	
Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos)	887.148,80	756.694,08	838.451,44	975.112,84	927.453,33	861.523,99	1.075.937,73	846.664,06	1.065.962,06	1.024.083,85	927.537,90	1.060.027,63	11.246.597,71	
Materiais	1.365.570,04	736.296,66	1.177.036,19	827.623,13	1.237.472,67	728.923,16	1.181.976,30	1.035.823,12	929.510,59	1.217.614,36	1.219.214,37	1.419.701,00	13.076.761,59	
Investimentos	31.230,17	17.089,97	32.150,97	27.550,95	22.609,47	58.840,36	31.420,57	15.321,92	16.951,27	16.562,27	16.562,27	20.778,92	307.069,11	
Utilidade Pública (água, energia, telefone, gas)	75.262,76	75.900,38	83.415,06	84.615,22	81.987,62	84.249,59	76.956,41	73.673,53	76.510,41	78.561,35	82.848,97	80.522,37	954.503,67	
Financeiras	2.448,26	2.007,35	2.318,35	2.104,72	1.974,80	2.088,31	2.092,96	2.299,70	2.144,90	2.285,90	3.203,80	3.404,40	28.373,45	
Outras despesas	12.433,12	3.052,82	2.708,17	2.887,16	3.181,34	979,31	2.818,47	1.329,35	3.481,10	1.182,80	1.920,96	6.779,94	42.754,54	
Total	4.219.617,99	3.024.019,67	3.725.503,88	3.383.928,62	3.752.087,71	3.415.477,34	3.970.681,42	3.829.308,92	3.833.144,20	4.188.424,52	4.139.147,48	4.702.752,62	46.184.094,37	
Saldo do mês (Receitas-despesas)	-483.898,40	867.952,14	108.886,10	506.928,70	132.964,51	482.539,08	-69.971,50	69.726,79	63.872,57	-288.598,42	-248.913,46	-806.491,49	334.996,62	
SALDO FINAL (SD Anterior +Receitas - Despesas)	431.537,41	1.299.489,55	1.408.375,65	1.915.304,35	2.048.268,86	2.530.807,94	2.460.836,44	2.530.563,23	2.594.435,80	2.305.837,38	2.056.923,92	1.250.432,43	-	

www.gestao.saude.sp.gov.br . Acesso em 23/01/2020 16h23min

Prestação de Contas Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de Janeiro a Dezembro de 2019 está representado no quadro 3.

Quadro 3 – Demonstrativo Contábil CEAC Sul – 4º trimestre 2019

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Repasso Contrato de Gestão/Convênio	3.885.990,35	3.831.060,66	3.885.990,35	3.881.397,10	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.795.769,16	46.482.140,07
Total (1)	3.885.990,35	3.831.060,66	3.885.990,35	3.881.397,10	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.885.990,35	3.795.769,16	46.482.140,07
Resultado de Aplicação Financeira	2.499,16	5.981,46	3.329,32	4.866,97	3.655,12	12.026,07	14.719,57	13.045,36	11.026,42	13.835,75	4.243,67	10.270,78	99.499,65
Total (3)	2.499,16	5.981,46	3.329,32	4.866,97	3.655,12	12.026,07	14.719,57	13.045,36	11.026,42	13.835,75	4.243,67	10.270,78	99.499,65
Total das Receitas (1) + (2) + (3)	3.888.489,51	3.837.042,12	3.889.319,67	3.886.264,07	3.889.645,47	3.898.016,42	3.900.709,92	3.899.035,71	3.897.016,77	3.899.826,10	3.890.234,02	3.806.039,94	46.581.639,72
Pessoal	1.602.205,21	1.612.515,95	1.604.137,53	1.554.382,86	1.615.805,79	1.639.448,01	1.649.984,11	2.063.104,83	1.780.143,90	1.715.005,29	1.382.519,03	1.869.796,48	20.089.048,99
Ordenados	1.028.876,49	1.052.210,85	1.047.450,61	1.003.562,48	1.063.730,31	1.087.805,54	1.031.449,98	1.222.159,77	1.130.738,08	1.099.968,77	1.131.101,36	972.624,44	12.871.678,68
Encargos Sociais	151.794,11	122.866,25	137.291,04	148.941,22	136.157,60	167.544,59	174.762,93	287.560,11	232.135,18	209.737,35	140.786,84	158.945,97	2.068.523,19
Provisões	230.711,06	255.897,25	233.099,36	210.605,24	224.665,85	204.385,12	222.888,83	312.936,20	210.242,13	215.830,26	-106.194,66	555.433,87	2.770.500,51
13ª exclusivamente	94.163,70	96.111,69	95.562,31	91.178,63	92.934,73	97.027,93	93.577,75	117.940,38	91.216,91	89.843,77	-246.942,04	92.737,93	805.353,69
Férias exclusivamente	136.547,36	159.785,56	137.537,05	119.426,61	131.731,12	107.357,19	129.311,08	194.995,82	119.025,22	125.986,49	140.747,38	123.473,44	1.625.924,32
Outros provisionamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	339.222,50	339.222,50
Benefícios	190.823,55	181.541,60	186.296,52	186.273,92	189.172,03	179.712,76	188.586,64	208.314,98	201.584,17	189.468,91	211.835,27	182.792,20	2.296.402,55
Outras despesas com pessoal	0	0	0	5.000,00	2.080,00	0	32.295,73	32.133,77	5.444,34	0	4.990,22	0	81.944,06
Serviços Terceirizados	302.206,45	313.470,49	358.243,82	359.345,94	390.380,69	412.609,35	350.755,39	383.228,83	419.736,55	391.945,41	463.359,78	383.667,61	4.528.950,31
Assistenciais	302.206,45	313.470,49	358.243,82	359.345,94	390.380,69	412.609,35	350.755,39	383.228,83	419.736,55	391.945,41	463.359,78	383.667,61	4.528.950,31
Pessoa Jurídica	302.206,45	313.470,49	358.243,82	359.345,94	390.380,69	412.609,35	350.755,39	383.228,83	419.736,55	391.945,41	463.359,78	383.667,61	4.528.950,31
Materiais	1.012.422,69	953.849,28	1.039.742,86	1.156.837,69	1.033.264,04	1.028.266,78	1.062.618,54	1.086.003,13	1.092.626,78	1.125.124,56	1.019.400,50	1.125.796,66	12.735.953,51
Materiais e medicamento	939.566,06	889.735,26	979.244,76	1.095.417,14	967.355,53	963.935,89	997.787,89	1.016.033,59	1.031.830,57	1.049.603,81	961.080,40	1.041.790,14	11.933.381,04
Materiais de consumo	72.856,63	64.114,02	60.498,10	61.420,55	65.908,51	64.330,89	64.830,65	69.969,54	60.796,21	75.520,75	58.320,10	84.006,52	802.572,47
Gerais (água, luz, telefone, aluguel)	69.356,34	78.687,14	83.302,03	74.249,83	75.754,94	77.238,32	69.999,90	69.705,46	72.239,44	73.096,34	76.056,55	72.117,65	891.803,94
Outras despesas	578.360,56	349.295,74	652.323,01	533.650,85	599.032,96	531.120,66	418.072,16	662.240,88	662.266,49	525.349,61	619.866,22	520.925,72	6.652.504,86
Tributárias/Financeiras	118.064,98	6.911,57	6.849,96	39.879,85	2.814,29	2.439,31	37.356,71	2.650,70	37.733,99	2.636,90	4.210,98	37.905,80	299.455,04
Total das Despesas Operacionais (4)	3.682.616,23	3.314.730,17	3.744.599,21	3.718.347,02	3.717.052,71	3.691.122,43	3.588.786,81	4.266.933,83	4.064.747,15	3.833.158,11	3.565.413,06	4.010.209,92	45.197.716,65
Equipamentos	8.103,41	13.396,00	10.772,02	16.103,51	0	3.322,36	349	5.157,05	0	0	4.647,39	0	61.850,74
Móveis e Utensílios	0	0	0	0	51.880,89	0	0	0	0	0	0	0	51.880,89
Total Investimento (5)	8.103,41	13.396,00	10.772,02	16.103,51	51.880,89	3.322,36	349	5.157,05	0	0	4.647,39	0	113.731,63
TOTAL GERAL (4 + 5)	3.690.719,64	3.328.126,17	3.755.371,23	3.734.450,53	3.768.933,60	3.694.444,79	3.589.135,81	4.272.090,88	4.064.747,15	3.833.158,11	3.570.060,45	4.010.209,92	45.311.448,28
RESULTADO (Total das Receitas - Total)	197.769,87	508.915,95	133.948,44	151.813,54	120.711,87	203.571,63	311.574,11	-373.055,17	-167.730,38	66.667,99	320.173,57	-204.169,98	1.270.191,44

www.gestao.saude.sp.gov.br. Acesso em 23/01/2020 16h17min



Obrigado!