

# RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO QUARTO TRIMESTRE 2019

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO n.º 001.0500.000.026/2015 CEAC Norte – 4.º Trimestre de 2019

# Sumário

- 1 Introdução
- 2 Relação das Unidades CEAC Norte
- 3 Resultados – Produção Quantitativa
- 4 Indicadores de Qualidade
  - Pesquisa de Satisfação dos Usuários
  - Tempo de Entrega de Resultado
  - Educação Continuada
- 5 Recursos Financeiros
  - Fluxo de Caixa
  - Demonstrativo Contábil





## Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

### INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 001.0500.000.026/2015 de Serviços Laboratoriais celebrado em 04/08/2015 entre o Estado de São Paulo, por intermédio da SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, e a ASSOCIAÇÃO FUNDO DE INCENTIVO À PESQUISA - AFIP, qualificada como Organização Social de Saúde, para gerenciamento e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais no CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS DA ZONA NORTE - CEAC ZONA NORTE no período de Outubro a Dezembro de 2019, em conformidade com a Lei Complementar nº846, de 04 de Junho de 1998.



# Centro Estadual de Análises Clínicas da Zona Norte – AFIP/ OSS

- Os Centros Estaduais de Análises Clínicas foram criados pela Secretaria Estadual de Saúde com a finalidade de realizar exames laboratoriais em alta escala, com resultados mais ágeis e menor custo, visando à melhoria da qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde – SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência.
- O objetivo principal deste contrato é oferecer prestação de serviços auxiliares de diagnóstico laboratorial de rotina com elevado padrão de qualidade com execução destes serviços por Organização Social de Saúde, estruturada para atender a toda a demanda de exames de rotina de Patologia Clínica, Análises Clínicas e Anatomia Patológica, gerados em 30 unidades de saúde estaduais (hospitais e ambulatórios de especialidades médicas).
- As unidades hospitalares encaminhadoras para o CEAC Norte mantêm laboratórios próprios, denominados laboratórios satélites, estruturados pela AFIP em cada hospital, para a realização de exames de urgência (considerados aqueles gerados pelo Pronto-Socorro e unidades de internação) e para todos os programas de controle de infecção hospitalar e vigilância epidemiológica.

São encaminhados para o laboratório central do CEAC Norte exames considerados de rotina, gerados tanto em atendimentos ambulatoriais quanto das unidades de internação, com resultados previstos para tempos mínimos previamente definidos.

Os resultados são disponibilizados por plataforma web (via Internet), com utilização de sistema informatizado de código de barras. Os processos atendem a todos os protocolos para coleta, realização do exame, devolução de resultados e normas de qualidade vigentes no país. Em resumo, toda a atividade laboratorial é desenvolvida nos mesmos moldes e com a mesma agilidade e qualidade de qualquer grande laboratório privado **ao custo da Tabela SES**, específica para esta atividade.

## Unidades

### **Demanda**

A AFIP/OSS cumpriu satisfatoriamente todos os requisitos exigidos pelo Contrato de Gestão no Quarto Trimestre de 2019.

Atualmente o CEAC Norte atende à demanda gerada em:



30 unidades estaduais de saúde, sendo:



12 hospitais com instalação local de laboratório de urgência e emergência.



6 Ambulatórios Médicos de Especialidades – AME com estrutura laboratorial básica para atendimento aos protocolos específicos.



12 unidades de captação de exames previamente coletados.

# Relação de Unidades Atendidas no CEAC Norte

## A) HOSPITAIS - Unidades com Laboratório de Urgência / Emergência (12)

Hospital Mandaqui

Hospital Ipiranga

Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia

Hospital Vila Alpina

Hospital Mario Covas

Hospital Sapopemba

Hospital Pérola Byington

Hospital Santa Marcelina de Itaim Paulista

Hospital Santa Marcelina de Itaquaquetuba

Hospital Regional de Osasco

Hospital Geral de Taipas

Hospital Geral de Guaianazes

## B) AMBULATORIOS MÉDICOS - AME (6)

AME Santos

AME Heliópolis

AME Jundiaí

AME Pariquera-Açu

AME Lorena

AME Caraguatatuba

## C) UNIDADES DE CAPTAÇÃO (12)

Hospital Heliópolis

Hospital Darcy Vargas

Hospital Vila Penteados

CAIS –Santa Rita

Hospital Vila Nova Cachoeirinha

Hospital Geral de São Mateus

Hospital Leonor Mendes de Barros

Hospital Infantil Candido Fontoura

Hospital Guilherme Álvaro

CRI Zona Norte / CRI Zona Leste / CRATOD



# Resultados

## Produção Quantitativa

A tabela 1 apresenta a produção trimestral de acordo com o planejado no Termo Aditivo 02/2019 que estimou um volume para o Quarto Trimestre de 3.221.619 exames. A produção realizada foi 19,03 % inferior ao estimado.

Tabela 1 – Produção Estimada e Realizada no CEAC Norte, Outubro a Dezembro 2019.

Mês	Estimado	Produzido	Diferença
Outubro	1.073.873	974.788	-9,23%
Novembro	1.073.873	858.316	-20,07%
Dezembro	1.073.873	775.517	-27,78%
<b>Total</b>	<b>3.221.619</b>	<b>2.608.621</b>	<b>-19,03%</b>

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab ® 2019

# Resultados

## Produção Quantitativa

Os resultados obtidos no Quarto trimestre de 2019 sugerem a oportunidade de ajustar as metas para a produção estimada para cada unidade assistencial.

O Quadro 1 discrimina a produção do CEAC Norte em cada unidade pública incluída no escopo assistencial e apresenta variações percentuais superiores ou inferiores à meta em cada serviço.

Cumprir salientar que a AFIP/ CEAC Norte não tem qualquer interferência e governabilidade sobre a demanda de exames laboratoriais e apenas recebe o material coletado dos pacientes, ou colhe material de pacientes com exames solicitados pelas unidades hospitalares, sendo os hospitais e ambulatórios estaduais os responsáveis pelo controle da demanda desses exames.

Quadro 1 – Produção Estimada (Meta) e realizada no CEAC Norte, discriminada por unidade assistencial no período de Outubro a Dezembro de 2019.

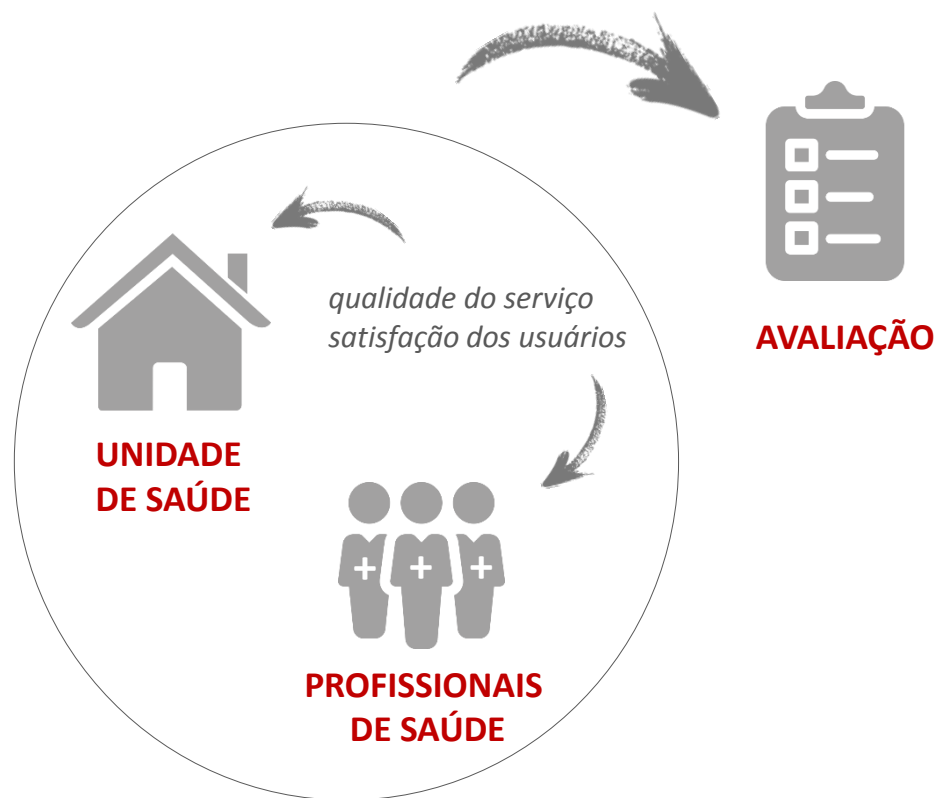
Unidade Solicitante	Outubro			Novembro			Dezembro			Trimestre		
	Realizado	Meta	%	Realizado	Meta	%	Realizado	Meta	%	Realizado	Meta	%
AME CARAGUATATUBA	22.245	23.830	-6,65%	17.722	23.830	-25,63%	15.508	23.830	-34,92%	55.475	71.490	-22,40%
AME HELIOPOLIS	25.807	26.918	-4,13%	23.333	26.918	-13,32%	21.348	26.918	-20,69%	70.488	80.754	-12,71%
AME JUNDIAÍ	9.264	9.925	-6,66%	6.936	9.925	-30,12%	6.542	9.925	-34,09%	22.742	29.775	-23,62%
AME LORENA	22.336	22.984	-2,82%	15.671	22.984	-31,82%	19.346	22.984	-15,83%	57.353	68.952	-16,82%
AME PARIQUERA-ACU	7.332	8.106	-9,55%	6.918	8.106	-14,66%	6.614	8.106	-18,41%	20.864	24.318	-14,20%
AME SANTOS	9.237	13.183	-29,93%	8.567	13.183	-35,01%	7.582	13.183	-42,49%	25.386	39.549	-35,81%
CAIS - SANTA RITA	7.977	7.084	12,61%	6.962	7.084	-1,72%	4.775	7.084	-32,59%	19.714	21.252	-7,24%
CRATOD	3.479	3.988	-12,76%	2.864	3.988	-28,18%	2.369	3.988	-40,60%	8.712	11.964	-27,18%
CRI ZONA LESTE	6.067	8.706	-30,31%	5.692	8.706	-34,62%	6.609	8.706	-24,09%	18.368	26.118	-29,67%
CRI ZONA NORTE	20.458	26.199	-21,91%	22.467	26.199	-14,24%	15.351	26.199	-41,41%	58.276	78.597	-25,85%
HM LEONOR M BARROS	7.308	9.197	-20,54%	6.639	9.197	-27,81%	4.611	9.197	-49,86%	18.558	27.591	-32,74%
HOSP CACHOEIRINHA	9.627	7.089	35,80%	8.415	7.089	18,71%	7.592	7.089	7,10%	25.634	21.267	20,53%
HOSP CRSM	40.326	48.605	-17,03%	35.676	48.605	-26,60%	31.539	48.605	-35,11%	107.541	145.815	-26,25%
HOSP DANTE PAZZANESE	153.512	170.217	-9,81%	140.900	170.217	-17,22%	113.162	170.217	-33,52%	407.574	510.651	-20,19%
HOSP DARCY VARGAS	9.772	9.389	4,08%	9.639	9.389	2,66%	5.942	9.389	-36,71%	25.353	28.167	-9,99%
HOSP GERAL DE GUAIANASES	25.086	30.000	-16,38%	23.385	30.000	-22,05%	21.700	30.000	-27,67%	70.171	90.000	-22,03%
HOSP GERAL DE ITAQUAQUECETUBA	53.958	55.748	-3,21%	43.136	55.748	-22,62%	47.221	55.748	-15,30%	144.315	167.244	-13,71%
HOSP GUILHERME ALVARO	25.681	20.580	24,79%	21.795	20.580	5,90%	14.031	20.580	-31,82%	61.507	61.740	-0,38%
HOSP HELIOPOLIS	29.072	24.000	21,13%	25.721	24.000	7,17%	16.441	24.000	-31,50%	71.234	72.000	-1,06%
HOSP INF CANDIDO FONTOURA	5.952	8.356	-28,77%	5.017	8.356	-39,96%	4.438	8.356	-46,89%	15.407	25.068	-38,54%
HOSP IPIRANGA	63.001	70.585	-10,74%	61.259	70.585	-13,21%	52.247	70.585	-25,98%	176.507	211.755	-16,65%
HOSP ITAIM PAULISTA	54.831	57.952	-5,39%	49.097	57.952	-15,28%	53.773	57.952	-7,21%	157.701	173.856	-9,29%
HOSP MANDAQUI	92.820	94.939	-2,23%	57.331	94.939	-39,61%	62.369	94.939	-34,31%	212.520	284.817	-25,38%
HOSP MARIO COVAS	87.923	107.876	-18,50%	79.036	107.876	-26,73%	68.774	107.876	-36,25%	235.733	323.628	-27,16%
HOSP REGIONAL DE OSASCO	32.221	39.066	-17,52%	31.062	39.066	-20,49%	27.578	39.066	-29,41%	90.861	117.198	-22,47%
HOSP SAO MATEUS	6.925	7.903	-12,38%	6.522	7.903	-17,47%	5.048	7.903	-36,13%	18.495	23.709	-21,99%
HOSP SAPOEMBA	39.570	56.856	-30,40%	35.253	56.856	-38,00%	35.985	56.856	-36,71%	110.808	170.568	-35,04%
HOSP TAIPAS	32.807	32.679	0,39%	31.863	32.679	-2,50%	30.848	32.679	-5,60%	95.518	98.037	-2,57%
HOSP VILA ALPINA	63.282	61.535	2,84%	61.762	61.535	0,37%	60.073	61.535	-2,38%	185.117	184.605	0,28%
HOSP VILA PENTEADO	6.912	10.381	-33,42%	7.676	10.381	-26,06%	6.101	10.381	-41,23%	20.689	31.143	-33,57%
Total	974.788	1.073.873	-9,23%	858.316	1.073.873	-20,07%	775.517	1.073.873	-27,78%	2.608.621	3.221.619	-19,03%

Fonte: Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – Sistema Reglab © 2019



# Indicadores – Pesquisa de Satisfação

## Serviço de Atenção ao Usuário – SAU



A AFIP implantou o Serviço de Atenção ao Usuário (SAU) para atendimento aos serviços de saúde que lhe são referenciados. Nesses serviços, estruturados em cada unidade vinculada ao CEAC Norte, foram realizadas pesquisas de satisfação do usuário, assim como registros de reclamações, elogios ou sugestões por profissional específico, responsável pelo setor.

Importante salientar que a adesão à pesquisa de satisfação é voluntária e depende da aprovação da diretoria de cada serviço, hospital ou ambulatório.

No quarto trimestre de 2019, quatorze (14) unidades de saúde estaduais aderiram à pesquisa de satisfação para usuários do CEAC Norte. Os serviços que aderiram à pesquisa SAU incluíram os seguintes Ambulatórios: Mandaqui, Pérola Byington, Ames Caraguatatuba, Santos e Pariquera-Açu e os Hospitais; Guilherme Álvaro, Heliópolis, Ipiranga, Itaim Paulista, Itaquaquecetuba, Mandaqui, Mario Covas, Sapopemba e Vila Alpina. As unidades que não aderiram às pesquisas foram aquelas nas quais não realizamos atendimento de coleta, ou então unidades que não autorizaram a realização da pesquisa.

No quarto trimestre de 2019 foram respondidas pesquisas de satisfação (média mensal de 19.160 pesquisas) em um universo de 57.480 atendimentos avaliados. Verificamos alto grau de satisfação dos usuários com os serviços prestados pelo CEAC Norte/AFIP em todas as dimensões avaliadas (Recepção, Coleta, Preparo, Higiene, Limpeza e Entrega de Resultados) com avaliações “Ótimo” ou “Bom” em mais de 95% das respostas, conforme quadro 2 e Tabela 2.

# Indicadores – Pesquisa de Satisfação

UNIDADES	Ótimo		Bom		Regular		Ruim		Media Total de Respostas por Unidades	Respostas/Mês com base na média total respondida por unidade
	N	%	N	%	N	%	N	%		
AMBULATORIO MANDAQUI	4923	62,1%	2389	29,9%	353	5,1%	205	17,7%	562	187
AMBULATORIO PEROLA BYINGTON	5950	53,2%	5303	46,5%	27	0,2%	5	0,0%	806	269
AME CARAGUATATUBA	166	50,0%	137	41,6%	23	7,2%	4	2,2%	24	8
AME SANTOS	711	94,6%	36	4,6%	3	0,7%	0	0,0%	54	18
AME PARIQUERA-AÇU	270	66,5%	119	22,1%	32	7,7%	9	2,0%	31	10
HOSPITAL GUILHERME ALVARO	811	77,7%	242	22,2%	3	0,2%	0	0,0%	75	25
HOSPITAL HELIOPOLIS	4068	63,8%	2346	39,8%	180	1,6%	41	0,4%	474	158
HOSPITAL IPIRANGA	3615	27,2%	9423	72,0%	88	0,6%	22	0,2%	939	313
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	3586	68,5%	1496	28,4%	117	2,2%	25	0,3%	373	124
HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA	1284	59,8%	1069	35,7%	162	4,5%	0	0,0%	180	60
HOSPITAL MANDAQUI	2495	45,6%	1376	50,0%	56	13,9%	36	1,9%	283	94
HOSPITAL MARIO COVAS	1657	64,9%	646	31,6%	73	3,2%	21	0,4%	171	57
HOSPITAL SAPOEMBA	574	71,3%	243	28,7%	0	1,0%	0	0,0%	58	19
HOSPITAL VILA ALPINA	732	68,5%	303	28,0%	25	3,6%	0	0,0%	76	25
<b>Total</b>	<b>30842</b>	<b>62,4%</b>	<b>25128</b>	<b>34,4%</b>	<b>1142</b>	<b>3,7%</b>	<b>368</b>	<b>1,8%</b>	<b>19160</b>	<b>6387</b>

✓ Avaliação Positiva do Serviço Prestado

AMBULATORIO MANDAQUI	92,0%
AMBULATORIO PEROLA BYINGTON	99,7%
AME CARAGUATATUBA	91,6%
AME SANTOS	99,2%
AME PARIQUERA-AÇU	88,6%
HOSPITAL GUILHERME ALVARO	99,9%
HOSPITAL HELIOPOLIS	100,0%
HOSPITAL IPIRANGA	99,2%
HOSPITAL ITAIM PAULISTA	96,8%
HOSPITAL ITAQUAQUECETUBA	95,5%
HOSPITAL MANDAQUI	95,7%
HOSPITAL MARIO COVAS	96,5%
HOSPITAL SAPOEMBA	100,0%
HOSPITAL VILA ALPINA	96,5%

96,5%

# Educação Continuada

CEAC NORTE AFIP Organização Social de Saúde		TREINAMENTOS 2019
<b>Treinamentos ministrados no 4º Trimestre de 2019</b>		
<b>Temas Abordados:</b> Coleta Material Biológico, Prática de Coleta, Coleta de Testes de Estimulos, Coleta de Hemocultura, Reciclagem em Coleta de Sangue e Integração de Novos Colaboradores.		
Unidade	Nº de Treinamentos	Nº de Pessoas/ Certificados
Treinamento de Multiplicadores	1	2
Hospital Regional de Osasco	4	40
Hospital Mandaqui	5	56
TOTAL DE TREINAMENTOS		10
TOTAL DE PESSOAS/ CERTIFICADOS		98
*Integração: Além dos treinamentos para equipe do CEAC Norte o setor do Pré-Analítico também ministrou treinamentos para novas equipes que integram o Hospital .		

## TREINAMENTO DOS MULTIPLICADORES – OUTUBRO

**Treinamento:** Orientação sobre coleta de materiais biológicos, técnica de coleta, acondicionamento e transporte dos materiais, questionários importantes para a análise, análise pré-analítica e desenvolvimento/ tratativa de indicadores.

**Objetivo:** Orientar os responsáveis por multiplicarem as informações em sua própria unidade para que possam identificar inadequações e tratar os indicadores.

## HOSPITAL REGIONAL DE OSASCO – NOVEMBRO

**Treinamento:** Recoletas por material coagulado e com fibrina, técnica de coleta de Hemocultura.

**Objetivo:** Orientação dos colaboradores das UTI's Adulto para que evitem novas coletas por motivos de materiais coagulados e com fibrina e adequar/padronizar a técnica de coleta de Hemocultura para evitar contaminações cruzadas e o comprometimento de resultados.

## HOSPITAL MANDAQUI – DEZEMBRO

**Treinamento:** Coleta de Materiais Biológicos.

**Objetivo:** Orientação dos novos colaboradores das UTI's Adulto para padronização das técnicas de coleta, transporte e armazenamento das amostras que são levadas ao laboratório.



# Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

## Tempo de Atendimento Total (TAT) por unidade

A tabela 3 representa o indicado o indicador de exames liberados conforme intervalo de tempo definido em Contrato de Gestão e suas porcentagens, divididas de acordo com o perfil de exames – 4º Trimestre 2019.

ÍNDICE DE EXAMES LIBERADOS CONFORME INTERVALO DE TEMPO DEFINIDO EM CONTRATO DE GESTÃO					
DIVIDIDOS DE ACORDO COM O PERFIL DE EXAMES E STATUS DE SOLICITAÇÃO					
CENTRO ESTADUAL DE ANÁLISES CLÍNICAS: CEAC NORTE					
TIPO DE EXAMES	PERFIL DE EXAMES	out/19	nov/19	dez/19	MÉDIA 4º TRIM
PATOLOGIA CLÍNICA	<b>COM PERFIL DE URGÊNCIA</b> : PACIENTES RECEBIDOS DE PS / PA / C.C / C.O	97,51%	89,99%	91,78%	93,09%
	META DE CONTRATO $\geq$ 75,00%	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
	<b>SEM PERFIL DE URGÊNCIA</b> : PACIENTES INTERNADOS	99,13%	92,43%	93,87%	95,14%
	META DE CONTRATO $\geq$ 75,00%	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
	<b>SEM PERFIL DE URGÊNCIA</b> : PACIENTES AMBULATORIAIS	91,86%	91,08%	93,22%	92,05%
ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA	<b>EXAMES DE ANATOMIA PATOLÓGICA E CITOPATOLOGIA</b>	93,89%	88,82%	63,33%	82,01%

Fonte: Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa – AFIP Sistema SHIFT © 2019

## Recursos Financeiros

A estimativa financeira prevista no contrato de gestão n°001.0500.000.026/2015 para o Quarto trimestre de 2019 foi de R\$ **15.406.539,51**

A Tabela 4 apresenta a relação de repasses mensais efetuados pela SES/SP para a AFIP-OSS durante os meses de Outubro a Dezembro de 2019. O valor repassado foi de R\$ **14.632.741,68**, **5,02%** a menos que o valor planejado nos referidos Termos Aditivos.

<b>Mês</b>	<b>Estimado</b>	<b>Repassé</b>	<b>Diferença</b>
Outubro	R\$ 5.135.513,17	R\$ 4.879.047,93	-4,99%
Novembro	R\$ 5.135.513,17	R\$ 5.135.513,17	0,00%
Dezembro	R\$ 5.135.513,17	R\$ 4.618.180,58	-10,07%
<b>Total</b>	<b>R\$ 15.406.539,51</b>	<b>R\$ 14.632.741,68</b>	<b>-5,02%</b>

[www.gestao.saude.sp.gov.br](http://www.gestao.saude.sp.gov.br) Acesso em 28/01/2020 14h18min

# Prestação de Contas Fluxo de Caixa

A prestação de contas Financeira foi realizada através do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde. A Demonstração de Fluxo de Caixa de Janeiro a Dezembro de 2019 está representada no quadro 3.

Quadro 3 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa CEAC Norte – 4º trimestre 2019

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Saldo do Mês Anterior	346.841,95	34.048,53	560.659,08	153.326,72	216.621,83	91.271,79	236.516,12	98.053,26	468.814,96	1.261.657,45	1.311.461,96	1.582.424,71	-
Contrato de Gestão / Convênio	3.942.352,01	4.646.708,27	4.485.330,06	4.957.304,47	5.019.822,12	5.112.164,17	4.782.044,40	4.997.082,15	5.112.164,17	4.879.047,93	5.135.513,17	4.618.180,58	<b>57.687.713,50</b>
Receitas Financeiras	1.075,40	4.998,53	2.472,82	1.932,12	2.133,85	2.003,53	1.813,35	2.169,12	3.108,13	7.481,81	4.568,96	5.504,28	<b>39.261,90</b>
<b>Total</b>	<b>3.943.427,41</b>	<b>4.651.706,80</b>	<b>4.487.802,88</b>	<b>4.959.236,59</b>	<b>5.021.955,97</b>	<b>5.114.167,70</b>	<b>4.783.857,75</b>	<b>4.999.251,27</b>	<b>5.115.272,30</b>	<b>4.886.529,74</b>	<b>5.140.082,13</b>	<b>4.623.684,86</b>	<b>57.726.975,40</b>
<b>Pessoal (CLT)</b>	<b>1.703.124,52</b>	<b>1.330.200,10</b>	<b>1.449.172,62</b>	<b>1.430.556,15</b>	<b>1.557.534,69</b>	<b>1.324.822,48</b>	<b>1.244.415,41</b>	<b>1.380.626,42</b>	<b>1.269.234,05</b>	<b>1.502.135,86</b>	<b>1.658.077,00</b>	<b>1.908.963,02</b>	<b>17.758.862,32</b>
Salários	778.254,63	702.316,71	751.916,04	688.972,58	716.261,31	693.260,68	681.625,01	713.395,91	734.206,68	691.510,75	691.055,18	746.625,18	<b>8.589.400,66</b>
Férias	140.386,51	43.218,32	126.022,41	33.371,34	107.651,36	100.961,39	62.124,47	94.509,11	52.124,50	102.404,49	54.235,30	86.228,32	<b>1.003.237,52</b>
Outros	784.483,38	584.665,07	571.234,17	708.212,23	733.622,02	530.600,41	500.665,93	572.721,40	482.902,87	708.220,62	632.115,50	644.677,02	<b>7.454.120,62</b>
Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos)	273.850,99	205.210,97	233.655,25	238.182,44	238.654,09	239.109,31	204.343,87	314.504,74	259.818,89	298.132,37	383.652,89	298.107,22	<b>3.187.223,03</b>
Materiais	1.315.519,66	643.328,18	940.178,24	966.136,46	1.121.891,77	891.505,72	1.063.742,80	1.016.553,28	910.720,41	914.459,70	929.838,14	1.252.379,14	<b>11.966.253,50</b>
Investimentos	3.305,91	0	1.498,18	1.528,30	0	658	12.889,47	11.328,13	8.174,01	992	1.989,09	16.371,00	<b>58.734,09</b>
Utilidade Pública (água, energia, telefone, gas)	28.392,15	30.052,97	27.858,06	26.529,95	30.236,40	28.230,62	29.887,20	37.001,63	28.338,79	35.458,46	39.737,70	32.211,10	<b>373.935,03</b>
Financeiras	2.386,17	2.294,75	2.508,99	2.279,39	2.388,52	2.223,44	2.238,33	2.329,30	2.218,55	2.226,45	3.576,30	3.766,05	<b>30.436,24</b>
Outras despesas	929.641,43	1.914.009,28	2.240.263,90	2.230.728,79	2.196.600,54	2.482.373,80	2.364.803,53	1.866.146,07	1.843.925,11	2.083.320,39	1.852.248,26	2.062.691,68	<b>24.066.752,78</b>
<b>Total</b>	<b>4.256.220,83</b>	<b>4.125.096,25</b>	<b>4.895.135,24</b>	<b>4.895.941,48</b>	<b>5.147.306,01</b>	<b>4.968.923,37</b>	<b>4.922.320,61</b>	<b>4.628.489,57</b>	<b>4.322.429,81</b>	<b>4.836.725,23</b>	<b>4.869.119,38</b>	<b>5.574.489,21</b>	<b>57.442.196,99</b>
Saldo do mês (Receitas-despesas)	-312.793,42	526.610,55	-407.332,36	63.295,11	-125.350,04	145.244,33	-138.462,86	370.761,70	792.842,49	49.804,51	270.962,75	-950.804,35	<b>284.778,41</b>
<b>SALDO FINAL (SD Anterior +Receitas -</b>	<b>34.048,53</b>	<b>560.659,08</b>	<b>153.326,72</b>	<b>216.621,83</b>	<b>91.271,79</b>	<b>236.516,12</b>	<b>98.053,26</b>	<b>468.814,96</b>	<b>1.261.657,45</b>	<b>1.311.461,96</b>	<b>1.582.424,71</b>	<b>631.620,36</b>	<b>-</b>

[www.gestao.saude.sp.gov.br](http://www.gestao.saude.sp.gov.br) Acesso em 28/01/2020 12h43min



# Prestação de Contas Contábil

A prestação de Contas foi realizada por meio do Sistema de Gestão da Secretaria Estadual de Saúde e Demonstrativo Contábil Operacional de Janeiro a Dezembro de 2019 está representado no quadro 4.

Quadro 4 – Demonstrativo Contábil CEAC Norte – 4º trimestre 2019

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
Repasso Contrato de Gestão/Convênio (Fixo + Variável)	4.646.708,27	4.485.330,06	4.957.304,47	5.019.822,12	5.112.164,17	4.782.044,40	4.997.082,15	5.112.164,17	4.879.047,95	5.135.513,17	4.618.180,58	4.248.768,56	57.994.130,05
<b>Total (1)</b>	<b>4.646.708,27</b>	<b>4.485.330,06</b>	<b>4.957.304,47</b>	<b>5.019.822,12</b>	<b>5.112.164,17</b>	<b>4.782.044,40</b>	<b>4.997.082,15</b>	<b>5.112.164,17</b>	<b>4.879.047,95</b>	<b>5.135.513,17</b>	<b>4.618.180,58</b>	<b>4.248.768,56</b>	<b>57.994.130,05</b>
Resultado de Aplicação Financeira	1.075,40	4.998,53	2.472,82	1.932,12	2.133,85	2.003,53	1.813,35	2.169,12	3.108,13	7.481,81	4.568,96	5.504,28	39.261,90
Outras Receitas	3.536,29	3.536,29	3.536,29	3.536,29	3.536,29	3.536,29	3.536,29	3.536,29	3.536,29	3.536,29	3.536,29	3.536,29	42.435,48
<b>Total (3)</b>	<b>4.611,69</b>	<b>8.534,82</b>	<b>6.009,11</b>	<b>5.468,41</b>	<b>5.670,14</b>	<b>5.539,82</b>	<b>5.349,64</b>	<b>5.705,41</b>	<b>6.644,42</b>	<b>11.018,10</b>	<b>8.105,25</b>	<b>9.047,57</b>	<b>81.697,38</b>
<b>Total das Receitas (1) + (2) + (3)</b>	<b>4.651.319,96</b>	<b>4.493.864,88</b>	<b>4.963.313,58</b>	<b>5.025.290,53</b>	<b>5.117.834,31</b>	<b>4.787.584,22</b>	<b>5.002.431,79</b>	<b>5.117.869,58</b>	<b>4.885.692,35</b>	<b>5.146.531,27</b>	<b>4.626.285,83</b>	<b>4.257.809,13</b>	<b>58.075.827,43</b>
<b>Pessoal</b>	<b>1.478.821,05</b>	<b>1.452.618,44</b>	<b>1.404.694,67</b>	<b>1.571.814,98</b>	<b>1.399.652,45</b>	<b>1.360.961,47</b>	<b>1.395.165,47</b>	<b>1.512.417,02</b>	<b>1.414.566,69</b>	<b>1.425.318,15</b>	<b>1.151.617,53</b>	<b>969.060,58</b>	<b>16.536.706,50</b>
Ordenados	871.121,62	899.855,30	847.660,21	912.801,06	870.165,51	848.264,79	867.034,76	912.256,33	856.157,68	871.478,85	907.860,23	864.144,17	10.528.800,51
Encargos Sociais	115.133,05	108.871,82	99.633,34	176.491,25	115.704,23	97.586,18	94.510,58	110.991,13	104.897,82	100.183,61	74.438,90	115.143,78	1.313.585,69
Provisões	205.848,35	202.148,93	196.463,52	220.433,14	188.805,56	171.759,46	196.569,06	239.471,20	170.790,49	193.340,08	-63.302,19	-269.674,43	1.652.653,17
13º exclusivamente	78.999,08	79.665,73	78.863,86	86.586,37	76.229,71	76.620,95	80.901,88	94.243,57	77.505,58	81.292,01	-188.918,29	84.542,19	706.526,64
Férias exclusivamente	126.855,27	122.483,20	117.599,66	133.846,77	112.575,85	95.138,51	115.667,18	145.227,63	93.284,91	112.048,07	125.616,10	118.695,77	1.419.038,92
Benefícios	244.386,51	241.742,39	253.767,23	262.089,53	265.749,90	243.351,04	237.048,07	249.698,36	271.832,19	257.840,31	232.620,59	260.192,24	3.020.319,36
Outras despesas com pessoal	42.331,52	0	7.170,37	0	-40.772,75	0	0	0	10.888,51	2.475,30	0	-745,18	21.347,77
Serviços Terceirizados	12.448,74	10.701,64	4.651,17	6.361,20	6.472,89	4.200,88	8.581,23	4.953,82	5.441,21	12.823,54	9.052,39	6.567,78	92.256,49
Assistenciais	9.596,74	10.484,58	4.651,17	6.361,20	6.472,89	4.200,88	8.581,23	4.953,82	5.441,21	12.823,54	9.052,39	6.567,78	89.187,43
Pessoa Jurídica	9.596,74	10.484,58	4.651,17	6.361,20	6.472,89	4.200,88	8.581,23	4.953,82	5.441,21	12.823,54	9.052,39	6.567,78	89.187,43
Administrativos	2.852,00	217,06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.069,06
<b>Material</b>	<b>902.618,13</b>	<b>928.971,17</b>	<b>904.795,21</b>	<b>1.016.916,69</b>	<b>1.122.458,25</b>	<b>906.042,42</b>	<b>1.074.567,20</b>	<b>848.387,60</b>	<b>962.493,12</b>	<b>1.091.125,68</b>	<b>782.795,31</b>	<b>1.019.118,75</b>	<b>11.560.287,53</b>
Materiais e medicamento	851.336,07	868.354,73	844.208,13	952.977,82	1.058.881,25	846.580,80	1.000.955,40	770.846,78	902.380,81	994.964,70	714.657,36	957.622,65	10.763.766,50
Materiais de consumo	51.282,06	60.616,44	60.587,08	63.938,87	63.577,00	59.461,62	73.611,80	77.540,82	60.112,31	96.158,98	66.137,95	61.496,10	796.521,03
Gerais (água, luz, telefone, aluguel)	8.209,16	7.919,91	9.688,42	7.866,63	7.132,12	6.122,43	6.034,75	5.763,23	5.807,16	5.943,94	12.718,75	5.407,19	88.613,69
Outras despesas	2.012.229,08	2.142.203,54	2.177.852,08	2.287.392,22	2.409.335,69	1.994.236,26	2.094.557,53	2.396.067,53	2.149.156,63	2.476.118,56	2.181.467,85	1.752.108,71	26.012.725,68
Tributárias/Financeiras	8.496,29	2.357,76	4.771,24	2.280,95	8.521,48	4.187,24	2.328,33	2.329,30	4.182,35	2.574,45	6.038,19	5.376,30	51.553,88
<b>Total das Despesas Operacionais (4)</b>	<b>4.422.822,45</b>	<b>4.544.772,46</b>	<b>4.506.452,79</b>	<b>4.892.632,67</b>	<b>4.953.572,88</b>	<b>4.215.750,70</b>	<b>4.581.142,51</b>	<b>4.769.918,50</b>	<b>4.541.647,16</b>	<b>5.013.902,32</b>	<b>4.141.228,13</b>	<b>3.758.301,20</b>	<b>54.342.143,77</b>
Equipamentos	1.649,91	7.600,00	1.498,18	1.528,30	658	28.397,49	2.679,99	474,13	992	1.989,09	14.466,00	5.459,00	67.392,09
Móveis e Utensílios	0	0	0	0	0	0	840	0	0	0	0	0	840
Total Investimento (5)	1.649,91	7.600,00	1.498,18	1.528,30	658	28.397,49	3.519,99	474,13	992	1.989,09	14.466,00	5.459,00	68.232,09
<b>TOTAL GERAL (4 + 5)</b>	<b>4.424.472,36</b>	<b>4.552.372,46</b>	<b>4.507.950,97</b>	<b>4.894.160,97</b>	<b>4.954.230,88</b>	<b>4.244.148,19</b>	<b>4.584.662,50</b>	<b>4.770.392,63</b>	<b>4.542.639,16</b>	<b>5.015.891,41</b>	<b>4.155.694,13</b>	<b>3.763.760,20</b>	<b>54.410.375,86</b>
<b>RESULTADO (Total das Receitas - Total Geral)</b>	<b>226.847,60</b>	<b>-58.507,58</b>	<b>455.362,61</b>	<b>131.129,56</b>	<b>163.603,43</b>	<b>543.436,03</b>	<b>417.769,29</b>	<b>347.476,95</b>	<b>343.053,19</b>	<b>130.639,86</b>	<b>470.591,70</b>	<b>494.048,95</b>	<b>3.665.451,57</b>

[www.gestao.saude.sp.gov.br](http://www.gestao.saude.sp.gov.br) Acesso em 28/01/2020 12h45min